

W ramach EFNI 2025 w Sopocie zaplanowanych jest sześć ścieżek tematycznych:

EUROPA W WIELOBIEGUNOWYM ŚWIECIE

ZDROWA EUROPA

EUROPA W ZRÓWNOWAŻONYM ŚWIECIE

EUROPA I ZIELONA ZMIANA

EUROPA I CYFROWA TRANSFORMACJA

BEZPIECZNA EUROPA

Potwierdzeni goście specjalni:

- Magdalena Adamowicz, posłanka, Parlament Europejski, Polska
- Andrzej Buła, poseł, Parlament Europejski
- Prof. Jerzy Buzek, były premier RP i przewodniczący Parlamentu Europejskiego
- Maciej Berek, minister nadzoru nad wdrażaniem polityki rządu
- Helen Clark, była premier Nowej Zelandii
- Magdalena Czarzyńska-Jachim, prezydentka Sopotu
- Jurand Drop, podsekretarz stanu, Ministerstwo Finansów
- Kamila Gasiuk-Pihowicz, posłanka, Parlament Europejski
- Marija Golubeva, była ministra spraw wewnętrznych Łotwy
- Prof. Jerzy Hausner, były wicepremier, Przewodniczący Rady Programowej Open Eyes Economy Summit, Fundacja GAP
- Krzysztof Hetman, poseł, Parlament Europejski
- Adam Jarubas, poseł, Parlament Europejski
- Dariusz Joński, poseł, Parlament Europejski
- Michał Kobosko, poseł, Parlament Europejski
- Merja Kyllönen, posłanka, Parlament Europejski
- Janusz Lewandowski, poseł, Parlament Europejski
- Barbara Nowacka, minister edukacji narodowej
- Ignacy Niemczycki, sekretarz stanu, Ministerstwo Spraw Zagranicznych
- Magdalena Sobkowiak-Czarnecka, podsekretarz stanu, pion ds. Unii Europejskiej, KPRM
- Michał Szczerba, poseł, Parlament Europejski
- Marcin Stanecki, główny inspektor pracy
- Michał Wawrykiewicz, poseł, Parlament Europejski

- Wojciech Wrochna, sekretarz stanu, pełnomocnik rządu do spraw strategicznej infrastruktury energetycznej, Ministerstwo Energii
- Prof. Marcin Wiącek, Rzecznik Praw Obywatelskich
- Waldemar Żurek, minister sprawiedliwości i prokurator generalny

15 października 2025 | 17:00-20:00 | GRAND PAVILION

Powitanie uczestników

- Henryka Bochniarz, przewodnicząca, Rada Programowa EFNI
- Magdalena Czarzyńska-Jachim, prezydentka Sopotu
- Marek Górski, prezydent, Konfederacja Lewiatan
- Maciej Witucki, przewodniczący, Rada Główna, Konfederacja Lewiatan

Wystąpienia otwierające

- Prof. Jerzy Buzek, były premier RP i przewodniczący Parlamentu Europejskiego, Honorowy Przewodniczący Rady Programowej EFNI
- Jarosław Kuisz, redaktor naczelny, Kultura Liberalna, UW, LibMod

Debata otwarcia. „Wojna czy pokój?”

Europejscy analitycy bezpieczeństwa ostrzegają, że rok 2027 może przynieść globalne zawirowania w systemie bezpieczeństwa. Sam Donald Tusk wspomina coraz częściej o tym, że żyjemy w epoce przedwojennej. Nie bez racji. Dominującym lękiem kształtującym współcześnie polską politykę jest obawa przed utratą suwerenności. I nie jest to fenomen dający się zaobserwować wyłącznie w Polsce. Wizja rozszerzenia się wojny poza granice Ukrainy oraz eskalacji rosyjskiej agresji w kierunku zachodnim wpływa na polskie myślenie strategiczne znacznie silniej niż globalne napięcia wynikające z rywalizacji Stanów Zjednoczonych i Chin, mimo że to właśnie one w długiej perspektywie mogą mieć kluczowe znaczenie dla ładu międzynarodowego. W panelu spotkają się przedstawiciele świata polityki i środowisk analitycznych, by omówić obawy, prognozy, strategie oraz europejską i polską doktrynę obronną w obliczu dynamicznie zmieniającego się otoczenia bezpieczeństwa naszego kontynentu.

- Helen Clark, była premier Nowej Zelandii
- Marija Golubeva, była ministra spraw wewnętrznych Łotwy
- Ola Hnatiuk, Studium Europy Wschodniej, UW
- Władysław Kosiniak-Kamysz, wicepremier, minister obrony narodowej (TBC)
- Marieluise Beck, była posłanka do Bundestagu (TBC)

Moderacja: Prof. Karolina Wigura, socjolożka, Instytut Socjologii UW, Kultura Liberalna, LibMod

15 października 2025 | 20:00-22:00 | GRAND PAVILION

Kolacja

ŚCIEŻKA **EUROPA W WIELOBIEGUNOWYM ŚWIECIE**

16 października 2025 | 9:00-10:00 | GRAND PAVILON

Polska w poszukiwaniu nowych silników wzrostu

Polska przez ćwierć wieku utrzymywała imponujące tempo wzrostu gospodarczego – mimo globalnego kryzysu finansowego i pandemii. Jednak model oparty na taniej sile roboczej i eksporcie prostych produktów wyczerpuje swój potencjał. Przed Polską stoi konieczność jakościowego skoku rozwojowego: technologicznego, instytucjonalnego i inwestycyjnego. W panelu zastanowimy się, jak wykorzystać nowe szanse – m.in. cyfryzację, zieloną transformację i inwestycje w bezpieczeństwo – by nie tylko utrzymać wzrost, ale uczynić go bardziej zrównoważonym i innowacyjnym. Zdiagnozujemy przy tym ograniczenia: niską produktywność, lukę inwestycyjną, wyzwania demograficzne czy brak globalnych polskich marek. Czy renowacja „zielonej wyspy” i przedsiębiorczość społeczeństwa będą nadal naszym atutem? Czy potrzebujemy nowej roli państwa i przemysłu w gospodarce? W dyskusji – z udziałem polskich i zagranicznych ekspertów – poszukamy realistycznych strategii dla rozwoju Polski w nadchodzących dekadach.

- Wojciech Balczun, minister aktywów państwowych (TBC)
- Mikołaj Budzanowski, prezes zarządu, EIT InnoEnergy (TBC)
- Michał Jaros, sekretarz stanu, Ministerstwo Rozwoju i Technologii (TBC)
- Mariusz Jaszczyk, wiceprezes, PFR
- Dariusz Marzec, prezes zarządu, PGE
- Przedstawiciel/-ka PZU S.A.

Moderacja: Elżbieta Czetwertyńska, prezes zarządu, Citi Handlowy

16 października 2025 | 9:00-10:00 | PAVILON BIS

Mądra deregulacja jako szansa na pobudzenie konkurencyjności Europy

Panel poświęcony będzie zagadnieniu mądrej deregulacji jako narzędzia wzmocnienia konkurencyjności Polski i Europy w kontekście globalnych wyzwań gospodarczych. Uczestnicy – przedstawiciele polskiego biznesu oraz administracji – omówią doświadczenia z pracami wokół tematyki deregulacji oraz dokonają podsumowania i oceny dotychczasowych inicjatyw Komisji Europejskiej, takich jak pakiety Omnibus. Czy biznes już odczuwa poprawę swojej sytuacji? Jak wiele pozostaje do zrobienia? Które ruchy legislacyjne można wykonać na tym etapie, a jakie – jak na przykład podnoszenie efektywności administracji państwowej – pozostają nieustającym wyzwaniem na teraz i na przyszłe lata? Celem dyskusji będzie wskazanie, jak deregulacja może sprzyjać rozwojowi gospodarczemu bez uszczerbku dla kluczowych standardów społecznych i środowiskowych.

- Maciej Berek, minister nadzoru nad wdrażaniem polityki rządu

- Rafał Brzoska, CEO, InPost
- Marek Górski, prezydent, Konfederacja Lewiatan
- Przedstawiciel/-ka Pracodawców RP (TBC)

Moderacja: Krzysztof Kajda, Konfederacja Lewiatan

16 października 2025 | 9:00-10:00 | ATRIUM C

Wyzwania i perspektywy wymiaru sprawiedliwości

Panel poświęcony będzie diagnozie kluczowych deficytów polskiego wymiaru sprawiedliwości – od wieloletnich zaniedbań po intencjonalne działania osłabiające niezależność sądów i sędziów. Punktem odniesienia stanie się prawo obywatela do sądu, w świetle którego eksperci wskażą główne „grzechy” systemu, a następnie zaproponują kierunki jego naprawy: niezbędne reformy ustawowe, działania organizacyjne i regulacyjne. Dyskusja obejmie także granice i ryzyka zmian w sytuacji blokady konstytucyjnej, wynikającej z roli Prezydenta i Trybunału Konstytucyjnego. Celem rozmowy będzie zarysowanie możliwych scenariuszy przywracania zaufania do wymiaru sprawiedliwości.

- Anna Korwin-Piotrowska, prezes, Sąd Okręgowy w Opolu, prezes zarządu głównego, Stowarzyszenie Sędziów Themis
- Aleksandra Malinowska-Bizon, prokurator, członek zarządu Stowarzyszenia Prokuratorów Lex Super Omnia
- Hanna Machińska, prawniczka, działaczka obywatelska, była zastępczyni rzecznika praw obywatelskich
- Bartosz Tiutiunik, adwokat, wiceprezes, Naczelna Rada Adwokacka

Moderacja: Prof. Mirosław Wyrzykowski, sędzia Trybunału Konstytucyjnego w stanie spoczynku

16 października 2025 | 10:15-11:15 | PATIO

Wspólnota transatlantycka w czasie geopolitycznej niepewności

Relacje transatlantyckie, od lat stanowiące fundament globalnej stabilności i bezpieczeństwa, jak też parasol bezpieczeństwa dla Europy, stoją dziś przed bezprecedensowymi wyzwaniami. Wojna w Ukrainie, rywalizacja mocarstw, rozwój technologiczny, rosnące napięcia gospodarcze i zmieniające się priorytety wewnętrzne zarówno w Europie, jak i USA, rodzą pytania o przyszłość wspólnoty transatlantyckiej, jak i samego sojuszu północnoatlantyckiego. Panel dyskusyjny zgłębi kluczowe aspekty współpracy między Europą a Stanami Zjednoczonymi w obliczu zmieniającego się porządku światowego i możliwości działania Polski w tym nowym położeniu.

- Marcin Bosacki, sekretarz stanu, Ministerstwo Spraw Zagranicznych (TBC)
- Valérie Hayer, poseł, Parlament Europejski, Francja (TBC)
- Stephanie E. Holmes, chargé d'affaires a.i., Ambasada USA w Warszawie (TBC)
- Patrycja Sasnal, Senior Professorial Fellow, European Neighbourhood Chair, Kolegium Europejskie, Natolin

- Michał Szczerba, poseł, Parlament Europejski

Moderacja: Andrzej Lubowski, znawca polityki i rynku amerykańskiego, publicysta

16 października 2025 | 13:30-14:30 | ATRIUM A

Zmierzch Zachodu w Globalnym Świecie?

W dobie wielobiegunowego ładu pytanie o przyszłość Zachodu nabiera szczególnej wagi. Europa i Unia Europejska - od lat promujące prawa człowieka, rządy prawa i demokrację - stają wobec rosnącej konkurencji modeli rozwojowych reprezentowanych przez Chiny, Indie czy dynamiczny region Indo-Pacyfiku z Australią i Nową Zelandią na czele. Stany Zjednoczone które wciąż są filarem bezpieczeństwa, balansują między własnymi interesami a rolą globalnego lidera. Światowa gospodarka zmagająca się z inflacją, kryzysami energetycznymi i zakłóceniami łańcuchów dostaw, a równowaga między współpracą a rywalizacją staje się coraz trudniejsza do utrzymania. Perspektywa trwałego pokoju wydaje się niepewna - od wojen handlowych po realne konflikty zbrojne - a starcie wartości Zachodu z autorytarnymi narracjami innych mocarstw może zdefiniować kształt XXI wieku. Czy Zachód potrafi się odnowić i pozostać punktem odniesienia dla świata?

- Małgorzata Bonikowska, prezes, Centrum Stosunków Międzynarodowych
- Helen Clark, była premier Nowej Zelandii
- Prof. Bogdan Góralczyk, Centrum Europejskie Uniwersytetu Warszawskiego
- Prof. Marcin Piątkowski, Akademia Leona Koźmińskiego w Warszawie

Moderacja: Małgorzata Mroczkowska-Horne, dyrektor generalna, Konfederacja Lewiatan

16 października 2025 | 14:45-15:45 | PATIO

Polska jako globalny inwestor

Choć jest to w dalszym ciągu punkt widzenia dla wielu zaskakujący, Polska nie jest już tylko państwem absorbującym inwestycje, ale także poważnym inwestorem aktywnym w różnych częściach świata. Wedle kryterium nominalnego PKB oscylujemy już w okolicy 20. Miejsca w globalnym rankingu gospodarek. Panel poświęcony będzie roli Polski na międzynarodowej scenie gospodarczej jako kraju bacznie poszukującego okazji do zarobienia na zagranicznych, nie tylko unijnych, rynkach. Uczestnicy dyskusji przeanalizują kierunki i skalę polskich inwestycji zagranicznych, czynniki wspierające ekspansję kapitału oraz wyzwania, z jakimi mierzą się polskie firmy w tym procesie. Poruszone zostaną także aspekty polityki państwa, wsparcia instytucjonalnego oraz strategii firm, które odniosły sukces poza granicami kraju.

- Piotr Dmuchowski, prezes, PFR TFI
- Nina Kowalewska-Motlik, przedsiębiorczyni
- Henryk Orfinger, przedsiębiorca, współzałożyciel Dr Irena Eris (TBC)
- Krzysztof Pawiński, prezes, Maspex

- Magdalena Sobkowiak-Czarnecka, podsekretarz stanu, pion ds. Unii Europejskiej, KPRM (TBC)
- Prof. Eliza Przeździecka, dyrektor, Instytut Ekonomii Międzynarodowej, Kolegium Gospodarki Światowej, SGH

Moderacja: Andrzej Stec, redaktor naczelny, Bankier.pl

16 października 2025 | 14:45-15:45 | ATRIUM B

Globalne dziennikarstwo w czasach multikryzysu

Globalna dyskusja medialna w równej mierze przekazuje informacje o najważniejszych wydarzeniach, jak i kształtuje międzynarodową opinię publiczną. Bez czujnych i krytycznych mediów w ostatnich dziesięcioleciach nie doszłoby do szeregu przełomów politycznych – nie byłoby ani afery Watergate, ani niemieckiej Zeitenwende. Jednocześnie tradycyjne dziennikarstwo mierzy się dziś z potężnymi wyzwaniami, w miarę jak dwie rewolucje technologiczne, w postaci mediów społecznościowych oraz rozpowszechnienia AI zmieniają globalny sposób komunikacji. Coraz bardziej wyrafinowane techniki dezinformacji, rozwój technologii tworzenia deepfake'ów czy krocząca fragmentacja i izolacja platform wymiany poglądów otwierają listę palących problemów. Jak sytuację widzą dziennikarze najważniejszych gazet na świecie?

- Alice Bota, Die Zeit
- Will Dobson, Journal of Democracy
- Sylvie Kauffmann, Le Monde
- Mateusz Mazzini, Gazeta Wyborcza
- Oliver Moody, The Time (TBC)
- John Lough, Chatham House (TBC)

Moderacja: Prof. Karolina Wigura, socjolożka, Instytut Socjologii UW, Kultura Liberalna, LibMod

16 października 2025 | 16:00-17:15 | ATRIUM B

Indeks wiarygodności ekonomicznej Polski (IWEPE)

Wiarygodność ekonomiczna państwa w czasach jak obecne jest fundamentalnie ważna. Jej odczuwalne obniżenie zawęża możliwości przeciwdziałania sytuacjom kryzysowym. Koncepcję IWEPE opracował zespół ekspertów współpracujących z Open Eyes Economy Summit oraz Europejskim Kongresem Finansowym, Fundacją Wolności Gospodarczej, Instytutem Finansów Publicznych, Konfederacją Lewiatan, Szkołą Główną Handlową w Warszawie. Zespół przygotował i upublicznił trzy edycje Indeksu. W tym roku przedstawiona zostanie IV edycja Indeksu obejmująca Polskę, Czechy, Rumunię, Słowację, Węgry a także Hiszpanię, Litwę oraz Włochy.

Część pierwsza – prezentacja wyników indeksu

- Sławomir Dudek, prezes, główny ekonomista, Instytut Finansów Publicznych,

Zakład Badań Koniunktury Gospodarczej, SGH

- Jakub Głowacki, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie
- Prof. Andrzej Rzońca, kierownik, Katedra Międzynarodowych Studiów Porównawczych, Zakład Ekonomii Liberalnej, SGH

Część druga - komentarz przedstawicieli biznesu

- Tomasz Kowalski, prezes, Deutsche Bank
- Jacek Kunicki, członek zarządu ds. finansów, Orange Polska
- Anna Rulkiewicz, prezeska, Grupa LUX MED

Moderacja: Prof. Jacek Męcina, Konfederacja Lewiatan

17 października 2025 | 9:30-10:30 | PAVILON BIS

Unia Europejska jako znaczący gracz w handlu światowym - czy to nadal perspektywny model budowania pozycji międzynarodowej?

Unia Europejska, choć od dekad w ujęciu relatywnym słabnie w stosunkach międzynarodowych, jest nadal postrzegana jako potęga handlowa. A to za sprawą bycia jednym z największych rynków i zdolności wykorzystania tej przewagi w różnego rodzaju negocjacjach handlowych. W międzyczasie jednak druga kadencja Trumpa otworzyła szereg frontów w trwającej już od pewnego czasu wojnie handlowej. Przewodnicząca von der Leyen nie wyklucza użycia innych niż WTO forów dla ustalania *modus vivendi* z tak konfrontacyjnie nastawioną administracją amerykańską. Jaka przyszłość relacji handlowych czeka nas w najbliższym czasie? Czy uda nam się bezpiecznie manewrować w dobie rysującego się na horyzoncie starcia Chin z dominacją amerykańską? Czy osłabienie multilateralizmu oznacza, że świat rzeczywiście podąży trajektorią trwałej deglobalizacji?

- Prof. Danuta Hübner, ekonomistka, komisarz UE ds. polityki regionalnej (2004-2009)
- Prof. Dariusz Rosati, ekonomista, były minister spraw zagranicznych RP
- Magdalena Sobkowiak-Czarnecka, podsekretarz stanu, pion ds. Unii Europejskiej, KPRM
- Joanna Szychowska, dyrektor, DG Trade (TRADE.B)
- Prof. Artur Nowak-Far, Katedra Integracji i Prawa Europejskiego (KGŚ), SGH
- Prof. Zbigniew Zimny, AFiB Vistula (TBC)

Moderacja: Konrad Sadurski, Forbes (TBC)

17 października 2025 | 10:45-11:45 | ATRIUM C

Przyszłość Unii Europejskiej

Przyszłość Unii Europejskiej staje dziś pod znakiem poważnych wyzwań, zarówno wewnętrznych, jak i zewnętrznych. W trakcie panelu głos zabiorą doświadczeni praktycy polityki europejskiej, a także analitycy i eksperci, którzy podejmą próbę odpowiedzi na kluczowe pytania dotyczące

dalszej integracji Wspólnoty w obliczu piętrzących się wzywań. Nie sposób nie rozważyć w tym kontekście rosnącego egoizmu państw członkowskich oraz wzmocnienia nurtów sceptycznych wobec wspólnotowych mechanizmów, zapaści demograficznej, kryzysu nadmiernego zadłużenia, postępującej polaryzacji, wojny w Ukrainie, zakleszczenia się mechanizmów globalizacji i trudnego dialogu z USA. Uczestnicy zastanowią się, czy Unia, unikając pogłębienia współpracy, nie ryzykuje całkowitej utraty znaczenia w świecie, gdzie zmieniają się proporcje demograficzne i gospodarcze. Dyskusja obejmie również kwestie ewentualnego rozszerzenia UE, przyszłości polityki klimatycznej, kierunków nowego budżetu oraz sposobów nadrobienia dystansu technologicznego wobec USA i Chin. Panel będzie okazją do pogłębionej refleksji nad tym, jakiej Unii dziś potrzebujemy i jakie decyzje należy podjąć, by sprostać nadchodzącym dekadom.

- Małgorzata Bonikowska, prezes, Centrum Stosunków Międzynarodowych
- Piotr Buras, dyrektor biura ECFR w Warszawie
- Konrad Szymański, były minister ds. Unii Europejskiej
- Maciej Witucki, przewodniczący, Rada Główna, Konfederacja Lewiatan
- Paweł Wojciechowski, wiceprezydent, główny ekonomista, Pracodawcy RP

Moderacja: Prof. Danuta Hübner, ekonomistka, komisarz UE ds. polityki regionalnej (2004-2009)

17 października 2025 | 12:00-13:00 | GRAND PAVILON

Demokracja w globalnym kryzysie. Jak bronić praworządności w erze populizmu i przesuwania granic w debacie publicznej?

Konstytucje coraz częściej stają się areną politycznego sporu – reinterpretowane, obchodzone lub zmieniane zgodnie z interesem chwilowej większości. W wielu państwach, zarówno globalnego Zachodu, jak i Globalnego Południa, rosnące wpływy sił populistycznych oraz skrajnie prawicowych podważają fundamenty liberalnej demokracji: zasadę trójpodziału władzy, niezależność sądów, wolność mediów czy autonomię instytucji publicznych. Czy ustrój oparty na rządach prawa i konstytucyjnych gwarancjach jest jeszcze w stanie sprostać wyzwaniom współczesności? Jakie narzędzia obronne pozostają w rękach społeczeństw obywatelskich, trybunałów międzynarodowych i samych konstytucji? A może jesteśmy świadkami narodzin nowego „hybrydowego ładu” – mniej przewidywalnego, ale bardziej elastycznego i dostosowanego do turbulentnych czasów?

- Sylwia Gregorczyk-Abram, współtwórczyni i członkini zarządu, Fundacja Wolne Sądy
- Marcin Wolny, adwokat, skarbnik zarządu, Helsińska Fundacja Praw Człowieka
- Michał Wawrykiewicz, poseł, Parlament Europejski
- Prof. Marcin Wiącek, rzecznik praw obywatelskich
- Waldemar Żurek, minister sprawiedliwości i prokurator generalny

Moderacja: Joanna Bekker, Polityka Insight

17 października 2025 | 12:00-13:00 | ATRIUM B

Polskie plany budowy Centralnego Portu Komunikacyjnego a realne trendy rozwoju branży lotniczej w ujęciu globalnym

Po burzliwej dyskusji obecny rząd, mimo początkowej krytyki, z pewnymi zmianami, ale kontynuując budowę Centralnego Portu Komunikacyjnego (CPK) w Baranowie. Bez wątplenia to jeden z najbardziej ambitnych projektów infrastrukturalnych w Europie. Aktualny plan zakłada, że port lotniczy będzie kosztował 42,7 mld zł i będzie gotowy w 2032 r. a jego przepustowość osiągnie 40 mln pasażerów, przy czym nikt nie wyklucza ewentualnej rozbudowy. Towarzyszy temu stworzenie nowoczesnego węzła transportowego łączącego lotnictwo, kolej i drogi, który miałby stać się kluczowym elementem rozwoju krajowej gospodarki i poprawy dostępności komunikacyjnej w regionie. Jak sens tego projektu rysuje się w kontekście globalnych trendów i wyzwań, które kształtują przyszłość branży lotniczej?

Wystąpienie wprowadzające: Adam Sanocki, członek zarządu ds. strategii i marketingu, Polskie Porty Lotnicze S.A

- Łukasz Chaberski, prezes zarządu, Polskie Porty Lotnicze S.A.
- Maciej Lasek, pełnomocnik rządu do spraw Centralnego Portu Komunikacyjnego (TBC)
- Katarzyna Pełczyńska-Nałęcz, minister funduszy i polityki regionalnej (TBC)
- Prof. Michał Wolański, dyrektor, Instytut Infrastruktury, Transportu i Mobilności, SGH

Moderacja: Grzegorz Nawacki, redaktor naczelny, XYZ (TBC)

17 października 2025 | 14:00-15:00 | PAVILON BIS

Nowy budżet Unii Europejskiej. Co Polska może na nim zyskać, a co może stracić?

16 lipca 2025 r. Komisja Europejska zaprezentowała projekt nowych Wieloletnich Ram Finansowych - budżetu Unii o wartości ponad 2 bilionów euro. Oprócz zmiany układu kategorii wydatkowych, coraz większą rolę odgrywają tzw. kamienie milowe oraz powiązanie wypłat z przestrzeganiem zasad praworządności. Znika tradycyjny podział na Wspólną Politykę Rolną i politykę spójności - środki będą kierowane elastyczniej, zgodnie z celami strategicznymi i inwestycyjnymi UE. W nowej konstrukcji finansowej rośnie znaczenie tzw. zasobów własnych - czyli składek i dochodów unijnych opartych m.in. na systemie ETS czy opłatach od sektora korporacyjnego. Co to oznacza dla Polski - kraju, który przez ostatnie dwie dekady korzystał z bezprecedensowego wsparcia infrastrukturalnego i rozwojowego? Jakie będą nowe mechanizmy podziału środków? Kto zyska, a kto straci na zmianie unijnej architektury finansowej?

- Paweł Borys, ekonomista (TBC)
- Magdalena Czarzyńska-Jachim, prezydentka Sopotu
- Janusz Lewandowski, poseł, Parlament Europejski
- Prof. Przemysław Litwiniuk, członek Rady Polityki Pieniężnej
- Prof. Jacek Jastrzębski, przewodniczący, Komisja Nadzoru Finansowego (TBC)
- Marek Tatała, wiceprezes, Fundacja Obywatelskiego Rozwoju

- Kazimierz Kleina, senator, Senat RP (TBC)

Moderacja: Joanna Bekker, Polityka Insight

17 października 2025 | 14:00-15:00 | PATIO

Chiński gambit: geopolityka, handel i przyszłość globalizacji

Rosnące napięcia między Chinami a Zachodem, wojna handlowa z USA, ambicje technologiczne Pekinu oraz zmiany w globalnych łańcuchach dostaw redefiniują światowy porządek gospodarczy. Wzajemne cła, ograniczenia eksportowe, deklaracje decouplingu, i walka o dominację technologiczną zaostrza polityczną i gospodarczą rywalizację. UE z trudem wykuwa swoją spójną strategię – już w 2019 roku dokumencie "EU-China Strategic Outlook" Chiny zostały jednocześnie określone jako partner, konkurent oraz systemowy rywal. W którą stronę te relacje będą ewoluować? Jak wpłynie to na relacje transatlantyckie oraz europejską gospodarkę. Czy można jednocześnie konkurować z Chinami i nadal prowadzić z nimi korzystny dialog handlowy? Paneliści przedyskutują dylematy „nowej ery globalizacji”, pytając, czy można robić interesy z mocarstwem autorytarnym bez utraty wartości i bezpieczeństwa.

- Prof. Maciej Gaca, Katedra Kulturoznawstwa, Instytut Nauk o Kulturze, Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu
- Prof. Bogdan Góralczyk, Centrum Europejskie Uniwersytetu Warszawskiego
- Ignacy Niemczycki, sekretarz stanu, Ministerstwo Spraw Zagranicznych

Moderacja: Hanna Cichy, Polityka Insight

17 października 2025 | 15:15-16:15 | ATRIUM C

Finanse publiczne na zakręcie: szwedzkie wydatki i kurs na irlandzkie podatki - czy to jest możliwe?

Polska stoi dziś wobec strategicznego dylematu: jak pogodzić rosnące oczekiwania społeczne dotyczące jakości usług publicznych i wydatków socjalnych z presją na utrzymanie konkurencyjnego systemu podatkowego. Czy możliwe jest jednoczesne realizowanie modelu hojnego państwa dobrobytu i korzystanie z atrakcyjności niskich danin? Jakie są konsekwencje takiej polityki dla stabilności finansów publicznych, inwestycji i rozwoju gospodarczego? Uczestnicy debaty spróbują odpowiedzieć, czy wizja „szwedzkich wydatków” przy „irlandzkich podatkach” to realny projekt, czy raczej ryzykowna iluzja.

Wystąpienie wprowadzające: Sławomir Dudek, prezes, główny ekonomista, Instytut Finansów Publicznych, Zakład Badań Koniunktury Gospodarczej, SGH

- Prof. Marek Belka, były premier RP (TBC)
- Janusz Jankowiak, główny ekonomista, Polska Rada Biznesu (TBC)
- Ludwik Kotecki, członek Rady Polityki Pieniężnej

- Monika Kurtek, główna ekonomistka, Bank Pocztowy S.A. (TBC)
- Andrzej Olechowski, były minister finansów (TBC)

Moderacja: Sławomir Dudek, prezes, główny ekonomista, Instytut Finansów Publicznych, Zakład Badań Koniunktury Gospodarczej, SGH

ŚCIEŻKA ZDROWA EUROPA

16 października 2025 | 9:00-10:00 | ATRIUM A

Jakiej profilaktyki potrzebujemy?

Współczesna medycyna oferuje wiele narzędzi zapobiegania chorobom, jednak kluczowe pytanie brzmi: jakiej profilaktyki naprawdę potrzebujemy? Szczepienia pozostają jednym z najważniejszych filarów profilaktyki zdrowotnej, który sprawdził się jako środek ochrony jednostek i zbiorowości w ostatnich dekadach przyczyniając się do praktycznego wygaśnięcia zagrożenia wieloma, kiedyś śmiertelnymi, chorobami. Potrzeba nie tylko rzetelnej edukacji na temat tego swoistego osiągnięcia cywilizacyjnego, ale i kompleksowo pojętej profilaktyki, która może obejmować swym zakresem żywienie, zdrowy styl życia, regularne badania przesiewowe oraz dostęp do profilaktycznych programów zdrowotnych.- W przypadku chorób przewlekłych, takich jak cukrzyca, kluczowe znaczenie ma profilaktyka powikłań. Cukrzyca, będąca jedną z najbardziej rozpowszechnionych chorób cywilizacyjnych, wymaga kompleksowego podejścia do opieki nad pacjentem. Profilaktyka powikłań obejmuje przede wszystkim regularną diagnostykę, systematyczne monitorowanie stanu zdrowia, edukację pacjenta, odpowiednią dietę i wysiłek fizyczny, oraz odpowiednio dobrane leczenie. Takie podejście pozwala na zapobieganie powikłaniom i przekłada się na poprawę jakości życia pacjentów, a także zachowanie aktywności zawodowej.

- Prof. Krzysztof Chlebus, Gdański Uniwersytet Medyczny (TBC)
- Izabela Leszczyna, posłanka, Sejm RP (TBC)
- Prof. Małgorzata Myśliwiec, Gdański Uniwersytet Medyczny
- Beata Małecka-Libera, senator, lekarz (TBC)
- Paweł Grzesiowski, Główny Inspektorat Sanitarny (TBC)

Moderacja: Andrzej Mądrała, wiceprezes, Ogólnopolskie Stowarzyszenie Szpitali Prywatnych

16 października 2025 | 10:15-11:15 | ATRIUM B

Jakie są prawdziwe koszty bezruchu?

W erze siedzącego trybu życia i pracy biurowej, bezruch stał się jednym z najgroźniejszych „cichych zabójców” naszych czasów. Panel poświęcony będzie analizie wielowymiarowych kosztów braku aktywności fizycznej - od skutków zdrowotnych, przez spadek efektywności zawodowej, aż po konsekwencje ekonomiczne dla pracodawców i systemu ochrony zdrowia.

Raporty WHO wskazują, że nieaktywność fizyczna kosztuje światową gospodarkę miliardy dolarów rocznie. Prelegenci przedstawiają dobre praktyki, proste rozwiązania wspierające aktywność w pracy oraz strategie wdrażania kultury zdrowego stylu życia w organizacjach.

- Przedstawiciel/-ka Benefit Systems
- Piotr Borys, sekretarz stanu, Ministerstwo Sportu i Turystyki (TBC)
- Katarzyna Kęcka, podsekretarz stanu, Ministerstwo Zdrowia (TBC)
- Prof. Marcin Dornowski, prorektor ds. studenckich i kształcenia, Akademia Wychowania Fizycznego i Sportu w Gdańsku
- Jakub Szulc, wiceprezes, Narodowy Fundusz Zdrowia (TBC)

Moderacja: Iga Jaroszevska, Konfederacji Lewiatan

16 października 2025 | 11:30-12:30 | ATRIUM A

Strategia jest kobietą. Co z profilaktyką zdrowia kobiet? Czas na efektywne działania

Jak osiągnąć cel 70% zgłaszalności na badania przesiewowe i przełamać bariery w dostępie do profilaktyki i edukacji zdrowotnej? Dyskusja skoncentruje się na roli strategii resortowych i biznesowych, ekonomicznych korzyściach płynących z inwestycji w profilaktykę oraz wpływie zdrowia kobiet na rynek pracy i produktywność. Paneliści omówią znaczenie partnerstw publiczno-prywatnych, zaangażowania pracodawców, samorządów i społeczności lokalnych w promowaniu regularnych badań oraz wykorzystaniu innowacyjnych technologii diagnostycznych. Wskazane zostaną także luki w obecnej polityce zdrowotnej oraz rekomendacje systemowych zmian, które pozwolą uczynić profilaktykę zdrowia kobiet skuteczniejszą i szerzej dostępną.

- Przedstawiciel/-ka Ministerstwa Zdrowia
- Agnieszka Dziemianowicz-Bąk, ministra rodziny, pracy i polityki społecznej (TBC)
- Natalia Hatałska, analityczka trendów (TBC)
- Magdalena Sobkowiak-Czarnecka, podsekretarz stanu, Kancelaria Prezesa Rady Ministrów (TBC)
- Anna Kowalczyk, wiceprezes AOTMiT (TBC)

Moderacja: Dominika Pietrzyk, Rzeczpospolita (TBC)

16 października 2025 | 13:30-14:30 | PATIO

Co zrobić, by Europejczycy żyli zdrowo i długo?

Regularne badania profilaktyczne, aktywność fizyczna i zbilansowana dieta stanowią kluczowy element prewencji chorób cywilizacyjnych i wspierają zdrowy styl życia. Ponadto medycyna precyzyjna to już nie tylko obietnica, a efektywne narzędzie gwarantujące bardziej ukierunkowaną i skuteczną opiekę. Uwzględnia ona zachowania pacjentów, styl życia, a przede wszystkim dostosowuje najlepszą terapię do konkretnego pacjenta poprzez wykorzystanie testów

diagnostycznych, badań genetycznych, badań obrazowych czy informacji z wywiadu z lekarzem prowadzącym. Dlatego też włączenie medycyny precyzyjnej do rutynowej praktyki klinicznej jest jednym ze sposobów na to, by Europejczycy żyli zdrowo i długo. Regularne badania profilaktyczne, aktywność fizyczna, jest kluczowa w prewencji większości chorób cywilizacyjnych takich jak otyłość, cukrzyca typu 2 czy choroby sercowo-naczyniowe. Leczenie właściwych pacjentów we właściwym czasie podniesie jakość opieki zdrowotnej i wydajność systemu.

- Prof. Piotr Czauderna, przewodniczący, Rada ds. Ochrony Zdrowia przy prezydencie RP, Gdański Uniwersytet Medyczny (TBC)
- Agnieszka Gorgoń-Komor, senator, przewodnicząca, Senacka Komisja Zdrowia
- Wioletta Januszczyk, dyrektor zarządzająca pionu usług konsumenckich, wiceprezes zarządu, Medicover Sp. z o.o.
- Adam Jarubas, poseł, Parlament Europejski, przewodniczący Komisji Zdrowia Publicznego
- Geraldine Schenk, dyrektor krajowy, J&J Innovative Medicine
- Jakub Szulc, wiceprezes, Narodowy Fundusz Zdrowia (TBC)

Moderacja: Klara Klinger, redaktorka naczelna, Rynek Zdrowia (TBC)

16 października 2025 | 14:45-15:45 | PAVILON BIS

Terapie celowane przyszłością medycyny?

Terapie celowane rewolucjonizują leczenie wielu chorób, zwłaszcza onkologicznych, oferując większą skuteczność i mniejsze działania niepożądane. Panel poświęcony będzie roli tych terapii w medycynie przyszłości, z uwzględnieniem postępu technologicznego, m.in. diagnostyki genetycznej i medycyny personalizowanej. Eksperti omówią zarówno potencjał terapeutyczny, jak i wyzwania związane z kosztami - dla pacjentów, systemu ochrony zdrowia i ubezpieczycieli. Zastanowimy się, jak łączyć innowacyjność z komfortem pacjenta, odpowiedzialnością budżetową oraz jak podejmować decyzje refundacyjne w oparciu o wartość kliniczną i efektywność terapii

- Prof. Tomasz Kubiawski, Uniwersytet Warmińsko-Mazurski (TBC)
- Anna Kowalczyk, zastępca prezesa, Agencja Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji
- Mateusz Oczkowski, zastępca dyrektora, Departament Polityki Lekowej i Farmacji, Ministerstwo Zdrowia (TBC)
- Prof. Jan Maciej Zaucha, kierownik, Katedra i Klinika Hematologii i Transplantologii, Gdański Uniwersytet Medyczny (TBC)

Moderacja: Marta Markiewicz, Rzecznicy Zdrowia

16 października 2025 | 16:00-17:00 | ATRIUM A

Niezdrowo zasiedzeni. Jak rozruszać fotelową cywilizację?

Nadmierna masa ciała, powodowana głównie niezdrową dietą i stylem życia fotelowej codzienności (fotel w domu, szkole/pracy i samochodzie), to dziś jedno z największych wyzwań zdrowotnych i ekonomicznych. Generuje rosnące koszty dla systemu ochrony zdrowia i pracodawców, obniżając jakość życia i przyczyniając się do inwalidztwa milionów osób w każdym wieku. Regularny ruch, dostosowany do indywidualnych potrzeb i możliwości, jest prostą i skuteczną profilaktyką – ogranicza ryzyko otyłości, chorób serca, cukrzycy i depresji, poprawia samopoczucie i efektywność nauki czy pracy. Jak rozruszać naszą zasiedzianą cywilizację? W jaki sposób firmy, administracja centralna i lokalna mogą inspirować i wspierać codzienny ruch dla zdrowia? Jak robią to najsukuteczniej? Czy aktywność fizyczna może stać się realnym elementem strategii gospodarczej i społecznej?

- Artur Białkowski, wiceprezes zarządu, Medicover sp. z o.o.
- Przedstawiciel/ka Partnerstwo na rzecz Profilaktyki i Leczenia Otyłości
- Katarzyna Błażejewska-Stuhr, autorka, dietetyczka kliniczna i psychodietetyczka
- Przedstawiciel Ministerstwa Sportu i Turystyki (TBC)
- Katarzyna Kęcka, podsekretarz stanu, Ministerstwo Zdrowia (TBC)
- Joanna Piotrowska, AWF Warszawa (TBC)

Moderacja: Anna Zimny-Zajęc, redaktorka naczelna, Medonet (TBC)

17 października 2025 | 9:30-10:30 | GRAND PAVILON

Reforma zdrowia 2030: strategiczna mapa drogowa dla Polski

Starzejące się społeczeństwo, wzrost obciążeń chorobami serca, nowotworami i depresją, rosnące koszty technologii, niska skuteczność profilaktyki, napięte finanse publiczne oraz niedobór kadr wymagają przejścia z polityki reaktywnej do planowej. Dodatkową barierą jest fragmentacja odpowiedzialności i krótkie horyzonty decyzyjne. Podczas panelu porozmawiamy o strategicznych priorytetach reformy: wzmocnieniu POZ i profilaktyki, modyfikacji modelu finansowania, cyfryzacji i nowych kompetencjach kadr oraz roli sektora prywatnego w budowie odpornego, dostępnego i jakościowego systemu. Efektem ma być krótka mapa drogowa 2026-2030.

- Justin Gandy, managing director, MSD Polska
- Katarzyna Anna Kacperczyk, podsekretarz stanu, Ministerstwo Zdrowia (TBC)
- Tomasz Kardacz, lekarz rodzinny (TBC)
- Izabela Leszczyńska, posłanka, Sejm RP
- Anna Rulkiewicz, prezeska, Grupa LUX MED
- Victoria Tian, country president, Novartis Poland

Moderacja: Aleksandra Kurowska, cowzdrowiu

17 października 2025 | 9:30-10:30 | ATRIUM C

Przywracanie praworządności na rynku aptek - reforma w stylu włoskim

Rok temu, podczas EFNI rozpoczęliśmy debatę publiczną nt. koniecznych zmian na rynku aptek. W ciągu ostatnich dwunastu miesięcy odbyło się kilkadziesiąt spotkań na ten temat: w biurze Rzecznika MSP, liczne posiedzenia sejmowych komisji, powstał zespół parlamentarny. Wszystkie one kończyły się wnioskami o pilną potrzebę reformy rynku i apelami decydentów o próbę znalezienia kompromisowych rozwiązań. Postanowiliśmy więc odpowiedzieć na te wezwania. Dzisiejszym panelem Konfederacja Lewiatan rozpoczyna nowy etap debaty publicznej na temat reformy rynku aptecznego. Chcemy przejść do dyskusji na temat konkretnych rozwiązań, stawiając w centrum interes pacjenta i jego prawa. Pokazujemy rozwiązania oparte na prawie 10 letnich doświadczeniach reformy włoskiej, wsparte naukową analizą.

Wystąpienie wprowadzające: Sławomir Dudek, prezes, główny ekonomista, Instytut Finansów Publicznych, Zakład Badań Koniunktury Gospodarczej, SGH (TBC)

- Przedstawiciel Ministerstwa Zdrowia (TBC)
- Przedstawiciel Ministerstwo Rozwoju i Technologii (TBC)
- Agnieszka Majewska, Rzecznik Małych i Średnich Przedsiębiorców
- Jerzy Meysztowicz, poseł, Sejm RP (TBC)
- Waldemar Pawlak, senator, były premier RP (TBC)

Moderacja: Sławomir Dudek, prezes, główny ekonomista, Instytut Finansów Publicznych, Zakład Badań Koniunktury Gospodarczej, SGH (TBC)

17 października 2025 | 10:45-11:45 | ATRIUM A

Adherencja jako klucz do skutecznej terapii

Skuteczne leczenie to nie tylko leki, lecz także współpraca pacjenta z lekarzem. Panel poruszy temat adherencji - czyli przestrzegania zaleceń terapeutycznych - jako warunku powodzenia terapii, zwłaszcza w chorobach przewlekłych. Eksperci omówią znaczenie zaufania do lekarzy, jasnego tłumaczenia diagnozy i celu leczenia oraz wpływu dobrej komunikacji na zaangażowanie pacjenta. Odwołując się do danych WHO, podkreślą, że brak adherencji to jedna z głównych przyczyn niepowodzeń terapii. Paneliści podzielą się swoim doświadczeniem, jak budować partnerską relację i wspierać pacjenta w aktywnym uczestnictwie w leczeniu.

- Marzanna Bieńkowska, zastępca dyrektora, Departament Współpracy, Biuro Rzecznika Praw Pacjenta (TBC)
- Prof. Grzegorz Dzida, Uniwersytet Medyczny w Lublinie (TBC)
- Beata Małecka-Libera, senator, lekarz
- Prof. Agnieszka Mastalerz-Migas, Uniwersytet Medyczny we Wrocławiu (TBC)
- Prof. Krzysztof Narkiewicz, Gdański Uniwersytet Medyczny

Moderacja: Aleksandra Kurowska, cowzdrowiu

17 października 2025 | 12:00-13:00 | ATRIUM A

Między dziś a jutrem: dobrostan w organizacjach

W analizie kluczowych elementów funkcjonowania nowoczesnych organizacji trudno pominąć kwestię kondycji psychicznej pracowników. Pracodawcy powinni badać zjawisko wypalenia zawodowego - klasyfikowane przecież przez Światową Organizację Zdrowia jako jednostka chorobowa - oraz umiejętnie mu przeciwdziałać. Podczas panelu omówimy wpływ dobrostanu psychicznego na zaangażowanie, wydajność i kreatywność pracowników oraz metody, dzięki którym organizacje mogą przeciwdziałać wypaleniu poprzez kulturę opartą na zaufaniu, równowadze i wspieraniu sensu pracy. W dyskusji pojawią się także przykłady wdrożeń takich strategii z różnych sektorów gospodarki.

- Przedstawiciel Benefit Systems
- Anna Depukat, specjalistka psychiatrii, ekspertka w obszarze organizacji systemu ochrony zdrowia (TBC)
- Marzena Dusza, dyrektor zarządzająca, CIE (TBC)
- Kuba Giedroń, Konfederacja Lewiatan
- Tomasz Rowiński, SGH

Moderacja: TBC

17 października 2025 | 14:00-15:00 | ATRIUM C

Siła krajowego sektora farmaceutycznego

Paneliści będą dyskutować o znaczeniu, roli i perspektywach branży farmaceutycznej w Polsce. Wciąż jeszcze dane wskazują, że w Polsce wydatki na ochronę zdrowia stanowią około połowę średniej wydawanej na te cele w krajach Europy Zachodniej, co musi oznaczać istotne różnice w nakładach także na farmakoterapię. Omówione zostaną szanse związane z regulacjami wprowadzanymi unijnym aktem o lekach krytycznych i zabiegami w celu osiągnięcia bezpieczeństwa lekowego, a także bariery i wyzwania w dostępie do innowacyjnych terapii w Polsce. Eksperti zaprezentują także raport dotyczący wskaźnika bezpieczeństwa lekowego - nowego narzędzia analitycznego pozwalającego mierzyć stabilność dostaw leków i stopień uniezależnienia się od importu. Ważnym elementem dyskusji będą postulaty polskiego sektora farmaceutycznego w kontekście otoczenia regulacyjnego i wsparcia państwa związane z kwestiami polityki refundacyjnej i cenowej, dostępnością funduszy rozwojowych, a także niezbędnych zmian prawnych, w tym nowelizacji ustawy refundacyjnej i prawa farmaceutycznego. Wskazane zostaną również postulaty branży dotyczące wyłączenia krajowych producentów leków z ograniczeń w dostawach energii oraz mobilizacji wojskowej - jako elementów wzmacniających odporność systemu ochrony zdrowia w sytuacjach kryzysowych.

- Karolina Demus, prezes Zarządu Sandoz Polska
- Joanna Drewla, dyrektor generalna, Servier Polska
- Katarzyna Dubno, dyrektor relacji zewnętrznych, ESG i ekonomiki zdrowia, Adamed Pharma
- Krzysztof Kopeć, prezes, Krajowi Producenci Leków/PZPPF
- Łukasz Pietrzak, Główny Inspektor Farmaceutyczny
- Przedstawiciel/-ka Polpharma
- Przedstawiciel/-ka Ministerstwa Zdrowia

Moderacja: Patryk Słowik, Wirtualna Polska

ŚCIEŻKA **EUROPA W ZRÓWNOWAŻONYM ŚWIECIE**

16 października 2025 | 9:00-10:00 | ATRIUM B

Jak mądrze z pieniędzy unijnych wspierać inwestycje firm w innowacje i B+R?

Uczestnicy panelu zostaną zapytani o najważniejsze wnioski z wdrażania programów finansowanych ze środków UE w latach 2021-2027 oraz KPO. Podczas rozmowy spróbujemy zidentyfikować kluczowe - z punktu widzenia efektywności i skuteczności - rekomendacje dla programów i systemu wdrażania w latach 2028-2034 (kogo wspierać/ jak wspierać). Zastanowimy się jakie szanse i ryzyka wynikają z propozycji KE dotyczących architektury funduszy w kolejnej perspektywie budżetowej. Porozmawiamy o roli jaką powinny i mogłyby pełnić instytucje współpracujące z firmami, takiej jak PARP i NCBIR.

- Krzysztof Gulda, p.o. prezesa, Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości (TBC)
- Prof. Jerzy Małachowski, dyrektor, Narodowe Centrum Badań i Rozwoju
- Katarzyna Walczyk-Matuszyk, IPPT PAN, Polska Izba Zaawansowanych Technologii (TBC)

Moderacja: Marzena Chmielewska, Konfederacja Lewiatan

16 października 2025 | 11:30-12:30 | PATIO

Etyka czy strategia? Liderzy, którzy wybierają więcej niż zysk

Coraz więcej firm pokazuje, że odpowiedzialne decyzje, dbałość o ludzi i środowisko oraz przejrzystość w działaniu nie tylko wzmacniają zaufanie, ale stają się realnym kapitałem organizacji. W czasach kryzysów rośnie znaczenie liderów, którzy potrafią patrzeć szerzej niż na wynik finansowy i rozumieją, że strategia zbudowana wyłącznie na zysku jest krótkowzroczna. Dyskusja pokaże, że etyka może być źródłem przewagi konkurencyjnej, a wybory dokonywane przez liderów dziś decydują o sile i odporności biznesu jutro.

- Przedstawiciel Enea
- Dominika Bettman (TBC)
- Paweł Niziński, założyciel i CEO Goodbrand/Better w Polsce (TBC)
- Henryk Orfinger, Henryk Orfinger, przedsiębiorca, współzałożyciel Dr Irena Eris (TBC)
- Prof. Bolesław Rok, Katedra Przedsiębiorczości i Etyki W Biznesie, Akademia Leona Koźmińskiego (TBC)
- Przedstawiciel SGH (TBC)

16 października 2025 | 11:30-12:30 | ATRIUM B

Pokolenie Z na rynku pracy. Przygotowani czy nie?

Pokolenie Z wkracza na rynek pracy w czasach dynamicznych zmian technologicznych, społecznych i gospodarczych. Jak młodzi odnajdą się w tej rzeczywistości? Czy elastyczne formy zatrudnienia, praca zdalna i równowaga między życiem prywatnym a zawodowym to dla nich priorytety? W jakim stopniu praca definiuje ich tożsamość i styl życia? Wokół tego pokolenia narosło wiele mitów – czy rzeczywiście można je podejrzewać o „gen lenistwa”, czy może raczej inaczej poszukują sensu i wartości w pracy? Jakie są ich największe obawy i oczekiwania wobec pracodawców oraz państwa? Czy związki zawodowe mają dla nich znaczenie? Czy są gotowi na przyszłość, czy też rynek pracy nie jest gotowy na nich? Podczas panelu przyjrzymy się tym zagadnieniom, analizując potrzeby, ambicje i wyzwania młodych na rynku pracy.

Prezentacja wyników badań nt. pokolenia Z na rynku pracy:

- Piotr Zimolzak, SW Reaserch / Marta Seredyńska, Uniwersytet Warszawski

Prelegenci:

- Zu Bochniarz, przedstawicielka młodego pokolenia
- Mikołaj Florczak, student, GenbOOst
- Maria Jastrzębska, studentka UW, GenbOOst
- Wiktoria Nowak, studentka UW, współzałożycielka projektu GenbOOst

Moderacja: Prof. Jacek Męcina, Konfederacja Lewiatan

16 października 2025 | 13:30-14:30 | ATRIUM B

Jakiej edukacji obywatelskiej potrzebuje polskie społeczeństwo?

W czasach, które premier Tusk określił mianem „czasów przedwojennych”, odporność informacyjna społeczeństwa oraz wychowanie obywatelskie stają się jednym z kluczowych filarów bezpieczeństwa państwa. Od 1 września w szkołach ponadpodstawowych przedmiot historia i teraźniejszość został zastąpiony przez edukację obywatelską. Jakie nadzieje wiążemy z tym nowym otwarciem? Czy pojawia się realna szansa na poprawę – poprzez edukację – dramatycznie niskiego poziomu zaufania społecznego, który pogłębia się z roku na rok? Czy nowy przedmiot wyposaży uczniów w kompetencje społeczne niezbędne do funkcjonowania w świecie, w którym sztuczna inteligencja odgrywa coraz większą rolę? Właściwe rozumienie patriotyzmu, wspólne rozumienie zagrożeń oraz poczucie przynależności do większej całości to fundamenty odporności społecznej w czasach narastających wyzwań dla bezpieczeństwa. W gronie zróżnicowanych prelegentów podejmiemy refleksję nad tym, jakiej edukacji obywatelskiej AD 2025 naprawdę potrzebujemy – i co zrobić, by rzeczywiście trafiła ona do szerokich kręgów polskiego społeczeństwa.

Wystąpienie wprowadzające: Barbara Nowacka, minister edukacji narodowej

- Paula Bruszevska, członkini zarządu, Fundacja Zwolnieni z Teorii
- Monika Chabior, zastępczyni prezydenta Miasta Gdańska ds. rozwoju społecznego i równego traktowania
- Andrzej J. Kozłowski, prezes zarządu, Wydawnictwo Nowa Era

Moderacja: Karolina Olejak, dziennikarka i publicystka, Polsat News

16 października 2025 | 14:45-15:45 | ATRIUM C

RównoWaga: dobre praktyki i wyzwania stojące przed biznesem

Konkurs RównoWaga organizowany jest już po raz trzeci i wyróżnia pracodawców, którzy realnie wspierają równość w miejscu pracy. Dyskusja w gronie ekspertów i firm o dobrych praktykach, ale i wyzwaniach stojących przed pracodawcami i legislatorami.

- Prof. Iga Magda, kierowniczka Katedry Ekonomii I, SGH
- Henryka Bochniarz, przewodnicząca, Rada Programowa EFNI (TBC)
- Joanna Maliszewska-Mazek, dyrektorka, dział aktywizmu społecznego, Kulczyk Foundation (TBC)
- Prof. Joanna Tyrowicz, członkini Rady Polityki Pieniężnej, współzałożycielka i członkini zarządu think-tanku GRAPE (TBC)

Moderacja: Ewa Rumińska-Zimny, wiceprezeska zarządu, Stowarzyszenie Kongres Kobiet

16 października 2025 | 16:00-17:00 | GRAND PAVILON

Świat według kobiet

Po raz pierwszy od 80 lat żyjemy w cieniu pełnoskalowej wojny, a od upadku muru berlińskiego, czyli od 36 lat Rosja znów stanowi realne zagrożenie dla Polski i dla Europy. Ekspertki w tej dyskusji przedstawią perspektywy: Unii Europejskiej, Polski, Czech i Portugalii na temat budowania rezyliencji społecznej w czasach globalnych zakłóceń oraz roli kobiet w tworzeniu nowych strategii i nowoczesnych podejść do budowania systemów bezpieczeństwa i zarządzania ryzykiem. Czego możemy się od siebie uczyć, jak współpracować, alby lepiej stawiać czoła wyzwaniom związanym z bezpieczeństwem i obronnością?

- Ewa Ewart, dziennikarka i reżyserka
- Helena Ferro de Gouveia, dziennikarka i analityczka ds. międzynarodowych, Portugalia
- Anna Rulkiewicz, prezeska, Grupa LUX MED
- Linda Stucbartova, założycielka ESD Global Inc. (EmpowermentSelfDefense), wiceprzewodnicząca Czesko-Izraelskiej Izby Handlowej, Czechy (TBC)

Moderacja: Aleksandra Karasińska, dziennikarka, dyrektorka fundacji RASP

16 października 2025 | 16:00-17:00 | PATIO

Współpraca świata sportu i biznesu - rola sponsoringu w rozwoju dyscyplin i marek

Trudno wyobrazić sobie współczesny sport bez zaangażowania biznesu - to właśnie dzięki przemyślanym inwestycjom i partnerstwom możliwy jest jego rozwój, profesjonalizacja oraz budowanie silnych, rozpoznawalnych marek. Czy decyzje sponsoringowe marek to efekt mody na określone dyscypliny, czy przemyślana, długofalowa strategia budowania wizerunku? Podczas panelu przyjrzymy się mechanizmom stojącym za wyborem konkretnych sportów i zawodników jako nośników marki. Zestawimy punkt widzenia samych sportowców, związków sportowych, sponsorów branżowych oraz przedstawicieli szerokiego rynku, by sprawdzić, jakie wartości i cele kierują współczesnym sponsoringiem sportowym. Porozmawiamy o tym, co decyduje o trwałości relacji sponsorskich i jak zmienia się podejście marek do obecności w świecie sportu a także jak skutecznie łączyć cele biznesowe ze społeczną misją sportu.

- Prof. Michał Bernardelli, dziekan Studium Magisterskiego, SGH
- Monika Bondarowicz, menadżerka sportowa, Bondarowicz Consulting
- Radosław Kietliński, dyrektor departamentu komunikacji korporacyjnej, Totalizator Sportowy
- Robert Korzeniowski, polski lekkoatleta, czterokrotny mistrz olimpijski
- Pia Skrzyszowska, polska lekkoatletka, mistrzyni Europy na 100 metrów przez płotki

- Magdalena Urbańska, strażka w sporcie

Moderacja: Prof. Wojciech Woźniak, prodziekan ds. rozwoju badań na Wydziale Ekonomiczno-Socjologicznym, Uniwersytet Łódzki

17 października 2025 | 10:45-11:45 | PATIO

Różne pokolenia, różne modele przywództwa - jak budować dialog międzypokoleniowy we współczesnym świecie

Współczesny rynek pracy stoi przed wyzwaniem adaptacji do potrzeb młodych pracowników pokolenia Z. Według raportu „Gen Boost. Młodzi na rynku pracy”, grupa ta niezaprzeczalnie wprowadza nową jakość, która wymaga od pracodawców odejścia od tradycyjnych schematów. „Zetki” to generacja, która integruje życie zawodowe i prywatne w spójną całość, a jednocześnie redefiniuje pojęcie dobrostanu, komunikacji i rozwoju w środowisku pracy. Aby skutecznie wykorzystać ich potencjał, konieczne jest zrozumienie ich potrzeb i dostosowanie paradygmatów rządzących miejscem pracy – a te wygląda na to, że są znacząco inne. Jakie modele przywództwa są potrzebne aby temu sprostać? Jak kształtować relacje międzypokoleniowe aby tworzyć mosty zamiast murów?

- Joanna Bochniarz, CIE (TBC)
- Wiktoria Nowak, cofounderka projektu GenBoost, Fundacja OFF School
- Prof. Piotr Wachowiak, rektor SGH
- Katarzyna Lubnauer, sekretarz stanu, Ministerstwo Edukacji Narodowej (TBC)

Moderacja: Grzegorz Święch, cofounder projektu Genboost, założyciel i członek zarządu Fundacji OFF School

17 października 2025 | 10:45-11:45 | ATRIUM B

Jak wzmocnić Radę Dialogu Społecznego, aby wspierać wzrost gospodarczy i inwestycje dla dobra firm i ich pracowników

Dialog społeczny w Polsce mimo swojej mocnej pozycji formalnej i licznych kompetencji Rady Dialogu Społecznego wciąż popada w pułapkę fasadowości i pozornych działań. Formalnie, gwarantując największym centralom związkowym i organizacjom pracodawców uczestnictwo w procesie legislacyjnych i opiniowaniu projektów ustaw i programów rządowych, sprowadza się raczej do opiniowania projektów, niż aktywnego oddziaływania na rzeczywistość społeczno-gospodarczą. Gdzie tkwi przyczyna tych problemów? Czy jest to wyłączna wina kolejnych ekip rządzących? Czy problem tkwi w jakości dialogu społecznego po stronie organizacji związkowych i organizacji pracodawców. A może problemem jest brak przejrzystej agendy działań Rady i uleganie fikcji reagowania na wszystko, bez wyznaczania sobie priorytetów i dokonywania oceny podejmowanych działań? Chciałbym, aby ten panel koncertował uwagę uczestników na wyznaczeniu takich priorytetów i sformułowaniu wzajemnych zobowiązań na rzecz poprawy jakości dialogu społecznego?

- Piotr Duda, przewodniczący, Komisja Krajowa NSZZ „Solidarność” (TBC)
- Agnieszka Dziemianowicz-Bąk, ministra rodziny, pracy i polityki społecznej (TBC)
- Marek Górski, prezydent, Konfederacja Lewiatan (TBC)
- Przedstawiciel/-ka Pracodawców RP (TBC)
- Artur Mazurkiewicz, prezes, Dolnośląscy Pracodawcy (TBC)
- Piotr Ostrowski, przewodniczący, OPZZ
- Marcin Stanecki, główny inspektor pracy

Moderacja: Prof. Jacek Męcina, Konfederacja Lewiatan

17 października 2025 | 14:00-15:00 | ATRIUM A

Kultura jako soft power. Czy Polska ma swoją opowieść dla świata?

Kultura to dziś potężne narzędzie wpływu – buduje wizerunek, miękką siłę i emocjonalną więź z odbiorcami na całym świecie. Inwestowanie w kulturę to nie koszt, lecz długoterminowa lokata w reputację, innowacyjność i społeczną spójność – wartości, które realnie przekładają się na siłę marki kraju. Czy Polska ma spójną, atrakcyjną opowieść dla świata? Jak ją opowiadać w czasach geopolitycznych napięć i cyfrowego szumu? W debacie zapytamy, kto dziś tworzy narracje o Polsce – artyści, instytucje, czy może...influencerzy? I dlaczego bez zaangażowania biznesu – jako mecenasa, partnera i kreatora – żadna ambitna strategia kulturowa się nie powiedzie.

- Miłosz Bembinow, prezes, ZAiKS
- Marta Cienkowska, minister kultury i dziedzictwa narodowego (TBC)
- Łukasz Filipowicz, burmistrz, Miasto Zakopane
- Michał Kulisiewicz, główny specjalista – kierownik programu współpracy z biznesem, Muzeum Historii Żydów Polskich POLIN
- Prof. Andrzej Leder, filozof kultury
- Agnieszka Lajus, dyrektorka, Muzeum Narodowe w Warszawie

Moderacja: Joanna Podolska-Płocka, Katedra Teorii Literatury, Uniwersytet Łódzki

17 października 2025 | 15:15-16:15 | ATRIUM A

Pokolenie w mniejszości: jak budować przyszłość, gdy młodych jest coraz mniej?

Młodzi ludzie – najmniej liczne pokolenie od dekad stoi dziś wobec największych wyzwań – od kryzysu klimatycznego i ekonomicznego po starzejące się społeczeństwo. Czy członkowie tej grupy, nawet jako demograficzna mniejszość, będą mieli realny wpływ na kształtowanie wspólnej przyszłości? Dyskusja skoncentruje się na tym, jak budować międzypokoleniowe sojusze i wzmacniać głos młodych w debacie publicznej. Panel pokaże również, że inwestowanie w kapitał społeczny i współpracę ponad podziałami jest odpowiedzią na wyzwania demograficzne.

- Henryka Bochniarz, przewodnicząca, Rada Programowa EFNI

- Prof. Radosław Markowski, profesor nauk społecznych
- Roksana Włodarczyk, studentka, UW, absolwentka I Edycji Akademii Budowania Przyszłości
- Kornelia Wochna-Frąszczak, założycielka Akademii Budowania Przyszłości, Klub Akademii Liderów
- Joanna Chrobak, dyrektorka zarządzająca, HR Level UP

Moderacja: Joanna Sitek, Klub Akademii Liderów

17 października 2025 | 15:15-16:15 | ATRIUM B

Odzyskać Polskę: jak przejąć kontrolę narracyjną

Panel konferencyjny poświęcony będzie analizie roli narracji politycznej w Polsce i mechanizmów, które pozwalają ugrupowaniom pravicowym dominować w debacie publicznej, mimo utraty władzy. Punktem wyjścia stanie się obserwacja, że sukces polityczny coraz częściej buduje się nie na programach, lecz na emocjach – szczególnie tych opartych na resentymentach antyestablishmentowych oraz ataku na elity. W dyskusji pokażemy, jak konsekwentne narzucanie tematów i tworzenie emocjonujących opowieści sprzyja utrwalaniu polaryzacji, a także jak te strategie są wykorzystywane do szerzenia dezinformacji i podważania zaufania społecznego. Eksperti wskażą, dlaczego samo profesjonalne komunikowanie nie wystarcza, jeśli brak strategicznej kontroli nad narracją. Ważnym wątkiem będzie także omówienie form przeciwdziałania dezinformacji – od edukacji medialnej, przez wzmacnianie niezależnych źródeł informacji, po budowanie alternatywnych narracji opartych na faktach i wiarygodności. Panel pokaże, że kluczem do zmiany jest nie tylko reagowanie, ale aktywne kształtowanie pola debaty.

- Leszek Jażdżewski, Liberté!
- Michał Fedorowicz, ResFutura (TBC)
- Paweł Cywiński, Pacyfika ResFutura (TBC)
- Magdalena Adamowicz, europoseł (TBC)
- Maciej Wróbel, sekretarz stanu, Ministerstwo Kultury i Dziedzictwa Narodowego ResFutura (TBC)

Moderacja: Karolina Lewicka, Tok Fm (TBC)

ŚCIEŻKA EUROPA I ZIELONA ZMIANA

16 października 2025 | 10:15-11:25 | GRAND PAVILON

Polski hard case transformacji energetycznej: przemysł, konkurencyjność i bezpieczeństwo w Europie jutra

Polska nadal stoi przed jednym z największych wyzwań w kontekście transformacji energetycznej w Unii Europejskiej. Przez dekady Polska opierała swoją gospodarkę na węglu, zatem zmiana sposobu wytwarzania energii na bardziej zrównoważony i niskoemisyjny jest niezbędna. Do zmiany tej mogą przyczynić się nowe źródła OZE (offshore) i energetyka jądrowa, które przyniosą korzyści i perspektywę rozwoju nowych przemysłów na północy kraju - geografia energetyczna Polski ulega istotnym przemianom. Jednocześnie sektor energetyczny jest jednym z kluczowych który buduje konkurencyjność kraju i jego bezpieczeństwo. Czy możemy ustrzec się przed kosztownym brakiem koordynacji zastępowania jednych źródeł energii innymi? Jak mają się do siebie harmonogramy wygaszania kopalń i budowy nowych elektrowni jądrowych, gazowych, wiatrowych, fotowoltaicznych? Ważnym elementem debaty będzie także rola technologii i innowacji w przyspieszeniu i usprawnieniu transformacji energetycznej. Podczas debaty omawiana będzie również kwestia społecznych i ekonomicznych kosztów transformacji dla regionów górniczych. Jakie będą konsekwencje dla tych regionów, które ciągle jeszcze uzależnione są od przemysłu węglowego, a także dla pracowników sektora energetycznego? Jak zrealizować sprawiedliwą transformację, zapewniając wsparcie dla najbardziej dotkniętych społeczności? Jak inwestować w nowe źródła energii i zwiększać bezpieczeństwo regionu?

- Ryszard Hordyński, dyrektor ds. strategii i komunikacji, Huawei Polska
- Miłosz Motyka, minister energii (TBC)
- Grzegorz Onichimowski, prezes, PSE
- Mieczysław Struk, marszałek, województwo pomorskie
- Przedstawiciel/ka ORLEN S.A.
- Dalida Gepfert, wiceprezesa ds.korporacyjnych, GK Enea
- Przedstawiciel Veolia

Moderacja: Monika Gruźlewska, dyrektorka, Polskie Towarzystwo Energetyki Ciepłej PTEC

16 października 2025 | 11:30-12:30 | GRAND PAVILON

Europejski dylemat: jak ratować klimat i nie stracić gospodarki?

Realizacja celów klimatycznych bywa postrzegana jako test wiarygodności międzynarodowej Europy. W zamierzeniu zmiany paradygmatu ekonomicznego miały także stanowić niezbędny motywator do skoku technologicznego i przejścia palmy pierwszeństwa w dostarczaniu konsumentom zielonych rozwiązań. W toku realizacji okazało się jednak, że czas nie działa na

naszą korzyść, a scentralizowania, podlegająca totalnej kontroli państwa gospodarka chińska potrafi efektywnie absorbować, ale i kreować innowacje, a ponadto ma dostęp do niewyobrażalnych z europejskiej perspektywy subsydiów. Do tego rozlokowanie metali ziem rzadkich, które stanowią podstawę bardzo wielu rozwiązań technologicznych. Podczas gdy zmiany klimatu oraz ich antropogeniczne czynniki są faktem, a wiele proekologicznych rozwiązań nie stanowi ciężaru nie do udźwignięcia, znacząco przyczyniając się do ocalenia zasobów środowiska, które nie jest przecież zasobem w pełni odnawialnym, jednak wiele z regulacji, jak np. zakaz sprzedaży aut z silnikami spalinowymi wydają się ekstremalnie trudne do implementacji. Coraz większą rolę odgrywa także recykling, zwłaszcza drewna z odzysku, który staje się obszarem nowych inwestycji i efektem zmieniających się nawyków konsumentów. Transformacja sektora transportu jako jednego z głównych źródeł emisji, staje się więc jednym z kluczowych wyzwań europejskiej polityki klimatycznej i przemysłowej. Czy Europa zdoła połączyć ambicje klimatyczne z utrzymaniem pozycji w globalnym wyścigu technologicznym?

- Marina Dubakina, prezeska i dyrektorka generalna ds. zrównoważonego rozwoju, IKEA Retail
- Sławomir Dudek, prezes, główny ekonomista, Instytut Finansów Publicznych, Zakład Badań Koniunktury Gospodarczej, SGH
- Dariusz Joński, poseł, Parlament Europejski, Polska

Moderacja: Paulina Grądzik, Konfederacja Lewiatan

16 października 2025 | 13:30-14:30 | PAVILON BIS

Reforma systemu rozszerzonej odpowiedzialności producenta w Polsce - jak stworzyć system, który naprawdę działa?

Dyskusja skupi się na analizie projektu ustawy UC100 reformującego gospodarkę opakowaniami i odpadami opakowaniowymi w Polsce. Zmiana ta oznacza rewolucję w sposobie finansowania i organizacji tego systemu, ponieważ przewiduje odejście od obecnego wolnorynkowego modelu na rzecz systemu centralnie zarządzanego przez jeden podmiot państwowy jakim będzie NFOŚiGW. Takie rozwiązanie powoduje ryzyko braku konkurencji, wzrostu kosztów i oderwania od realiów rynku. Producenci, na których będzie spoczywał ciężar finansowania całego systemu zdają sobie sprawę z tych obowiązków, ale oczekują realnego wpływu na sposób wykorzystania tych środków oraz pewności, że ich pieniądze wspierają rzeczywisty recykling, a nie rozrastającą się biurokrację. Uczestnicy panelu przyjrzą się rewolucyjnym propozycjom MKiŚ w kontekście modeli z innych krajów Unii Europejskiej oraz ocenią ich praktyczne zastosowanie. Dyskusja z udziałem ekspertów i przedstawicieli biznesu, jak też regulatora skoncentruje się na tym, jak stworzyć system, który spełni unijne wymagania, ale przede wszystkim rzeczywiście ograniczy ilość odpadów i wesprze selektywną zbiórkę i recykling oraz wprowadzi ekoprojektowanie.

- Krzysztof Baczyński, prezes zarządu, Związek Pracodawców EKO-PAK
- Przedstawiciel/ka Ministerstwo Klimatu i Środowiska (TBC)
- Piotr Kryszewski, dyrektor zarządzający ds. Zielonego Gdańska, Miasto Gdańsk

- Katarzyna Michniewska, prezes zarządu, Eko Cykl Organizacja Odzysku Opakowań S.A. Monika Romenska, Regulatory & Public Affairs Manager, Extended Producer Responsibility Alliance
- Jakub Tyczkowski, prezes zarządu, Rekopol Organizacji Odzysku Opakowań S.A.

Moderacja: Piotr Mazurek, Konfederacja Lewiatan

16 października 2025 | 16:00-17:00 | ATRIUM C

Miasta i regiony jutra: rola samorządów w czasach zmian klimatycznych, geopolitycznych napięć i cyfrowej transformacji

W obliczu nasilających się skutków zmian klimatu, rosnących napięć geopolitycznych i wyzwań gospodarczych, europejskie stolice, duże miasta i regiony stają na pierwszej linii frontu transformacji. Jakie narzędzia finansowe, legislacyjne i technologiczne umożliwią samorządom efektywną adaptację do ekologicznych celów Zielonego Ładu? W jaki sposób lokalne władze mogą zwiększyć swoją autonomię w obliczu centralizujących się struktur unijnych i odporności na globalne kryzysy? Panel zgromadzi burmistrzów, ekspertów ds. smart city i ekonomistów, aby wspólnie wypracować mapę drogową dla gospodarki opartej na zrównoważonym rozwoju, cyfrowej inkluzji oraz geopolitycznej odporności miast.

- Leszek Bonna, wicemarszałek, województwo pomorskie
- Magdalena Czarzyńska-Jachim, prezydentka Sopotu
- Aleksandra Dulkiwicz, prezydent Miasta Gdańska
- Marek Józefiak, rzecznik prasowy, ekspert ds. polityki ekologicznej, Greenpeace Polska
- Prof. Ewelina Szczech-Pietkiewicz, kierownik Zakładu Unii Europejskiej, Instytut Międzynarodowej Polityki Gospodarczej, Kolegium Gospodarki Światowej, SGH

Moderacja: Prof. Mariusz Sokołowicz, prodziekan Wydziału Ekonomiczno-Socjologicznego, Uniwersytet Łódzki

17 października 2025 | 10:45-11:45 | GRAND PAVILON

Energia jutra: jak połączyć zieloną transformację z konkurencyjnością Europy

Transformacja energetyczna to jedno z największych wyzwań i zarazem szans stojących przed Europą. Ambitne cele klimatyczne, presja regulacyjna i rosnące oczekiwania społeczne wymuszają przyspieszenie w kierunku neutralności emisyjnej. Jednocześnie przedsiębiorstwa i państwa muszą zachować konkurencyjność wobec globalnych graczy, którzy inwestują w nowe źródła energii i innowacyjne technologie. Jak pogodzić potrzebę szybkiej dekarbonizacji z bezpieczeństwem dostaw i stabilnością cen? Czy zielona energia może stać się fundamentem nowego modelu wzrostu gospodarczego w Europie? W dyskusji zastanowimy się, jaką rolę w tym procesie odgrywają międzynarodowe koncerny, lokalne społeczności i regulatorzy oraz jakie partnerstwa są kluczowe, by przyspieszyć zieloną transformację bez utraty konkurencyjności.

- Michał Obiegała, prezes, bp Polska
- Grzegorz Rabsztyn, Dyrektora Biura Grupy Europejskiego Banku Inwestycyjnego EBI
- Ireneusz Fąfara, prezes zarządu, dyrektor generalny, ORLEN S.A.
- Marcin Laskowski, wiceprezes zarządu ds. regulacji, PGE
- Wojciech Wrochna, sekretarz stanu, pełnomocnik rządu do spraw strategicznej infrastruktury energetycznej
- Dorota Zawadzka-Stępniaak, Prezes Zarządu, Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (TBC)
- Przedstawiciel Energa (TBC)

Moderacja: Paulina Grądzik, Konfederacja Lewiatan

17 października 2025 | 12:00-13:00 | PATIO

Green taxation w praktyce - bilans zysków i strat

Ostatnie lata przyniosły gwałtowny wzrost obciążeń środowiskowych dla biznesu oraz dla konsumentów – od nowych opłat i para-podatków, przez stymulatory bardziej proekologicznych nawyków obywateli UE po coraz bardziej złożoną sprawozdawczość. Uczestnicy panelu postarają się ocenić, jak te mechanizmy wpływają na europejską gospodarkę, konkurencyjność przedsiębiorstw i łańcuchy dostaw. Dyskusja obejmie zarówno koszty - zarówno te bezpośrednie, jak i ukryte, jak i potencjalne korzyści: stymulowanie innowacji, dostęp do finansowania czy przewagi eksportowe w sektorach niskoemisyjnych. Szczególną uwagę poświęcimy napięciu między krótkimi terminami wdrożeń a wysokimi karami i nieprzewidywalnością kontroli, które obciążają działy compliance i rynek MŚP. Istotą refleksji będzie uświadomienie sobie, na ile te powtarzane hasłowo akronimy opłat środowiskowych jak CBAM – cło na wysokoemisyjne produkty spoza UE, Single-Use Plastics Directive ograniczające wpływ jednorazowych plastików na środowisko czy ETS 2 – handel emisjami w nowych sektorach gospodarki – kształtują nasze codzienne życie, jakie konsekwencje mają one dla kosztów energii i materiałów, atrakcyjności inwestycyjnej UE oraz czy środki z opłat faktycznie przybliżają nas do realizacji celów klimatycznych.

- Tomasz Chruszczow, CityOK Foundation
- Piotr Grodkiewicz, dyrektor, Dział Recyklingu i Zrównoważonego Rozwoju, Eko Cykl Organizacja Odzysku Opakowań S.A.
- Przedstawiciel/-ka Ministerstwa Klimatu i Środowiska
- Dorota Zawadzka-Stępniaak, Prezes Zarządu, Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (TBC)
- Przedstawiciel Ministerstwa Finansów (TBC)

Moderacja: Julia Cydejko, Polityka Insight (TBC)

17 października 2025 | 14:00-15:00 | GRAND PAVILON

Jaka przyszłość Zielonego Ładu?

To nie tylko gotowy temat na długą debatę, ale i jedno z częściej zadawanych na naszym kontynencie pytań. Europejski Zielony Ład to jeden z najbardziej ambitnych programów transformacji społeczno-gospodarczej w historii Unii Europejskiej, mający uczynić Europę pierwszym kontynentem neutralnym klimatycznie do 2050 roku, który horyzontalnie i dogłębnie wpleciony został w większość dziedzin aktywności Unii Europejskiej. Czy baza społeczna i ekonomiczna były na to gotowe? Wiele wskazuje na to, że nie udało się znaleźć równowagi między aspektami politycznymi a gospodarczymi, również w kontekście rosnących wyzwań globalnych, takich jak kryzys energetyczny, inflacja oraz napięcia geopolityczne. Panel zgromadzi ekspertów z obszarów polityki, ekonomii, biznesu, którzy przedyskutują, czy Zielony Ład może zachować swoją spójność i dynamikę w zmieniającym się kontekście europejskim i globalnym, a także jakich korekt i uaktualnień pilnie wymaga.

- Witold Literacki, wiceprezes zarządu ds. korporacyjnych, pierwszy zastępca prezesa zarządu, ORLEN S.A.
- Prof. Dorota Niedziółka, prorektor ds. rozwoju SGH
- Tadeusz Nowicki, prezes, Grupa Ergis
- Michał Obiegała, prezes, bp Polska

Moderacja: Jakub Safjański, Konfederacja Lewiatan

ŚCIEŻKA EUROPA I TRANSFORMACJA CYFROWA

17 października 2025 | 10:45-11:45 | PAVILON BIS

Cyfrowa suwerenność Europy: Od technologii po regulacje - jak budować niezależność w XXI wieku?

Współczesny świat opiera się na technologiach cyfrowych, które kształtują gospodarkę, społeczeństwa i systemy polityczne. Dążenie do cyfrowej suwerenności staje się dla Europy kluczowym celem, mającym na celu zapewnienie niezależności technologicznej, ochrony danych obywateli oraz odporności na globalne kryzysy i presję ze strony zewnętrznych potęg technologicznych. Dyskusja skupi się na kluczowych obszarach, takich jak rozwój europejskich platform cyfrowych, inwestycje w lokalne centra danych, tworzenie ekosystemów wspierających rozwój sztucznej inteligencji oraz znaczenie infrastruktury sieciowej. Istotnym wątkiem będą wyzwania wynikające z globalnej dominacji technologicznych gigantów z USA i Chin, a także sposoby na wspieranie lokalnych innowacji i przedsiębiorstw, które mogą konkurować na światowym poziomie. Ekspertki zastanowią się również nad rolą współpracy międzynarodowej i finansowania badań, które mają kluczowe znaczenie dla budowy niezależności technologicznej.

- Jurand Drop, podsekretarz stanu, Ministerstwo Finansów

- Marta Mikliszańska, dyrektor polityki publicznej, Allegro
- Grzegorz Napieralski, poseł, Sejm RP (TBC)
- Michał Gramatyka, sekretarz stanu, Ministerstwo Cyfryzacji (TBC)
- Kamila Gasiuk-Pihowicz, posłanka, Parlament Europejski
- Sławomir Wasielewski, członek zarządu, Pion Operacji i Eksploatacji Systemów, ZUS

Moderacja: Aleksandra Musielak, Konfederacji Lewiatan

16 października 2025 | 10:15-11:15 | ATRIUM C

Europejski rynek pracy w przyszłości

Rynek pracy wchodzi w okres dynamicznych zmian napędzanych przez cyfrową transformację, automatyzację i rozwój sztucznej inteligencji. Wraz z postępowaniem technologicznym zmieniają się wymagania wobec pracowników, a tradycyjne modele zatrudnienia ustępują miejsca nowym formom pracy. Panel "Rynek pracy w przyszłości" poświęcony będzie analizie trendów, wyzwań i szans, jakie przyniesie nadchodząca dekada oraz identyfikacji kluczowych strategii, które pozwolą pracownikom i pracodawcom odnaleźć się w tej nowej rzeczywistości. Dyskusja skoncentruje się na kilku kluczowych aspektach. Po pierwsze, omówiony zostanie wpływ automatyzacji i robotyzacji na różne sektory gospodarki – które zawody znikną, a jakie nowe powstaną? Po drugie, eksperci zastanowią się, jak rozwój technologii, takich jak sztuczna inteligencja i Internet rzeczy, wpłynie na wymagane kompetencje i umiejętności pracowników. Szczególną uwagę poświęcą również roli edukacji i programów reskillingu oraz upskillingu w przygotowywaniu społeczeństwa na wyzwania przyszłości.

- Elva Bova, dyrektor działu analiz i statystyki, DG EMPL, Komisja Europejska
- Andrzej Buła, poseł, Parlament Europejski (TBC)
- Agnieszka Dziemianowicz-Bąk, ministra Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej (TBC)
- Filip Lewandowski, acting Chief Human Resources Officer, Allegro
- Przedstawiciel/ka ZUS (TBC)
- Przedstawiciel samorządu (TBC)

Moderacja: Prof. Iga Magda, kierowniczka Katedry Ekonomii I, SGH

16 października 2025 | 13:30-14:30 | GRAND PAVILLON

Deregulacja, sztuczna inteligencja i geopolityka innowacji - jaka będzie przyszłość UE?

W dobie gwałtownego rozwoju technologii, szczególnie sztucznej inteligencji, Unia Europejska stoi przed strategicznym wyborem: jak stworzyć ramy regulacyjne, które z jednej strony zapewnią bezpieczeństwo i etykę, a z drugiej – nie zahamują innowacji ani konkurencyjności. Wobec toczącej się dyskusji w UE dotyczącej redukcji obciążeń coraz mocniej zaczyna wybijać się postulat objęcia tym działaniem także sfery cyfrowej. Panel poświęcony będzie analizie, w jakim stopniu obecne i planowane regulacje oddziałują na rozwój europejskiego sektora technologicznego, jak

UE wypada w porównaniu z USA i Chinami pod względem tempa wdrażania AI, oraz jakie znaczenie dla konkurencyjności i bezpieczeństwa technologicznego mają relacje transatlantyckie. Uczestnicy poruszą także kwestie jak skutecznie budować mosty między Starym Kontynentem a Waszyngtonem, by wspólnie wyznaczać globalne standardy rozwoju sztucznej inteligencji i tworzyć środowisko sprzyjające innowacjom w zmieniającym się otoczeniu geopolitycznym.

- Michał Baranowski, podsekretarz stanu, Ministerstwo Rozwoju i Technologii (TBC)
- Mikołaj Dowgielewicz, dyrektor generalny i zastępca sekretarza generalnego, Europejski Bank Inwestycyjny EBI
- Kamila Gasiuk-Pihowicz, posłanka, Parlament Europejski
- Eliza Kruczkowska, dyrektorka departamentu rozwoju innowacji, PFR
- Mateusz Oleksy, dyrektor generalny w Polsce, VISA
- Jakub Turowski, public policy director, Central and Eastern Europe, Meta

Moderacja: Prof. Jakub Growiec, SGH

16 października 2025 | 10:15-11:15 | ATRIUM A

Kobiety-przywódczynie w coraz bardziej cyfrowej rzeczywistości

Dyskusja w tym panelu zogniskuje się wokół roli i zadań, jakich podejmują się kobiety-liderki w realiach skokowego cyfryzowania się rzeczywistości polityczno-społeczne. Jakie bariery napotykają, a jakie szanse niesie dla nich transformacja technologiczna? Mimo że coraz szerzej wykorzystywana sztuczna inteligencja i automatyzacja procesów zastępują człowieka, praca zdalna i hybrydowa zmieniają tradycyjne modele zarządzania, to jednak kobiety wciąż napotykają na wiele tradycyjnie obecnych. Nie brakuje zagadnień do dyskusji związanych m.in. z dostępem do nowych kompetencji, edukacją, reprezentacją w branżach technologicznych czy godzeniem życia zawodowego i prywatnego. Dominująca wizja ról społecznych ma nieustannie przemożny wpływ na kariery i sprawczość kobiet-przywódczyń. Jak możemy je skutecznie wspierać? Jak powinniśmy eliminować bariery strukturalne, społeczne i kulturowe, które utrudniają pełne wykorzystanie ich potencjału?

- Izabela Karolczyk-Szafrańska, wiceprezes zarządu, chief marketing officer, ESG officer, InPost
- Agata Kowalska, prawniczka, CK Legal
- Bożena Leśniewska, wiceprezeska zarządu ds. rynku biznesowego, Orange Polska
- Patrycja Radek, mentorka, ekspertka i projektantka programów inkubacyjnych i akceleracyjnych, Centrum Transferu Wiedzy Uniwersytetu SWPS
- Wiktoria Wójcik, innowatorka nowego pokolenia

Moderacja: Katarzyna Dębek, redaktor naczelna, Forbes Polska

16 października 2025 | 17:15-18:15 | PAVILON BIS

Przywództwo transformacyjne w Polsce. Czy mamy liderów na miarę naszych czasów i naszych potrzeb?

W realiach drastycznych i masowych zmian globalnych, a także nowych wyłaniających się wzorców społeczno-gospodarczych i zasad napędzanych przez postęp technologiczny, ważnym i aktualnym wyzwaniem jest wypracowanie jasnego poglądu na to, czym powinno być przywództwo w dzisiejszych czasach i dlaczego potrzebujemy wielkiego przywództwa, aby pomyślnie przejść przez obecne transformacje społeczno-gospodarcze. Co więcej, potrzebujemy liderów we wszystkich dziedzinach życia, we wszystkich rodzajach organizacji lub instytucji i praktycznie na ich wszystkich poziomach. Nawet szerzej: chodzi o przywództwo w procesach i organizacjach: od przywództwa w lokalnych lub nieformalnych inicjatywach, poprzez przywództwo w małych interdyscyplinarnych jednostkach, aż po przywództwo globalne lub korporacyjne, społeczne i polityczne. Szerszym kontekstem tej potrzeby są globalne mega-trendy takie jak: transformacja cyfrowa, zmiany demograficzne oraz zmiany na rynku pracy.

- Henryka Bochniarz, przewodnicząca, Rada Programowa EFNI (TBC)
- Bogusław Chrabota, Rzeczpospolita (TBC)

17 października 2025 | 12:00-13:30 | PAVILON BIS

Debata studentów szkół ekonomicznych - rynek pracodawcy vs. rynek pracownika w epoce AI

16 października 2025 | 14:45-15:45 | PAVILON BIS

Potencjał cyfrowych kompetencji dla MŚP. Jak polscy przedsiębiorcy wykorzystują świat cyfrowy w swoim biznesie

Cyfryzacja stała się jednym z kluczowych czynników rozwoju sektora MŚP, który odpowiada za blisko połowę polskiego PKB. Dla wielu firm cyfrowe narzędzia to nie tylko szansa na skuteczną promocję i budowanie marki, ale także na zwiększenie sprzedaży, pozyskiwanie nowych klientów czy wejście na rynki zagraniczne. Szczególnie mikrofirmy, stanowiące zdecydowaną większość przedsiębiorstw w Polsce, zyskują dzięki dostępowi do przestrzeni online nowe możliwości rozwoju, wcześniej ograniczone przez brak budżetów na tradycyjną reklamę czy badania rynkowe. W panelu porozmawiamy o tym, jak przedsiębiorcy wykorzystują świat cyfrowy do skalowania biznesu i jakie kompetencje cyfrowe są dziś niezbędne, by skutecznie konkurować - zarówno na rynku lokalnym, jak i globalnym. Zastanowimy się, czy cyfrowa transformacja polskich MŚP to już rzeczywistość, czy wciąż wyzwanie, oraz jakie bariery i inspiracje kształtują ich dalszą drogę.

- Łukasz Gabler, Public Policy and Government Relations Manager CEE, TikTok
- Krzysztof Gulda, p.o. Prezesa PARP (TBC)
- Krzysztof Hetman, poseł, Parlament Europejski (TBC)
- Agnieszka Majewska, Rzecznik Małych i Średnich Przedsiębiorców (TBC)
- Marianna Sidoroff, dyrektor, Departament Gospodarki Cyfrowej, MRiT (TBC)

- Prof. Dariusz Jemielniak, Akademia Leona Koźmińskiego (TBC)
- Ryszard Petru, poseł, Sejm RP (TBC)

Moderacja: Aleksandra Musielak, Konfederacja Lewiatan

ŚCIEŻKA BEZPIECZNA EUROPA

17 października 2025 | 14:00-15:00 | ATRIUM B

Pięciokąt weimarski - perspektywy nowego formatu współpracy w obszarze bezpieczeństwa

Zdjęcie, na którym pięciu przywódców politycznych z Polski, Niemiec, Francji, Ukrainy i Wielkiej Brytanii wspólnie spacerowało w Kijowie, obiegało szybko całą Europę. Wiele osób zinterpretowało je jako symbol przemian zachodzących w systemach bezpieczeństwa Starego Kontynentu. Oto Trójkąt Weimarski - Polska, Francja, Niemcy - instytucja, która nigdy nie miała większego praktycznego zastosowania, miałyby być poszerzona o Ukrainę oraz Wielką Brytanię i służyć jako załączek nowego silnika bezpieczeństwa Europy. Paneliści przedyskutują praktyczne i strategiczne aspekty takiego pomysłu. Eksperti z pięciu wskazanych krajów odniosą się do strategii, bezpieczeństwa, finansów, zbrojeń oraz komunikacji dotyczącej tak rozumianego "Pięciokąta weimarskiego".

- Hans-Peter Bartels, były poseł do Bundestagu, SPD (TBC)
- Pierre Buhler, były ambasador Francji w Polsce (2012-2016)
- Andrzej Byrt, były ambasador RP w Niemczech i Francji (TBC)
- Anna Radwan-Röhrenscheff, była podsekretarz stanu, Ministerstwo Spraw Zagranicznych
- Tomasz Orłowski, dyplomata, ambasador RP w Maroku (TBC)
- Jan Tombiński, ambasador RP w Berlinie (TBC)
- Yaroslav Hrytsak, Ukraiński Katolicki Uniwersytet we Lwowie
- Nils Schmid, poseł do Bundestagu, SPD (TBC)

Moderacja: Prof. Karolina Wigura, socjolożka, Instytut Socjologii UW, Kultura Liberalna, LibMod

16 października 2025 | 14:45-15:45 | GRAND PAVILON

Konkurencyjność europejskiej gospodarki jako kwestia bezpieczeństwa

W obliczu rosnącej rywalizacji gospodarczej na świecie, konkurencyjność europejskiej gospodarki staje się kluczowym zagadnieniem, które nie dotyczy jedynie aspektów ekonomicznych, ale również bezpieczeństwa narodowego i europejskiego. Bez stabilnego wzrostu Europa będzie bardziej dynamicznie tracić swoją globalną pozycję. Panel poruszy także kwestię współpracy międzynarodowej i integracji wewnętrznej w ramach Unii Europejskiej, z naciskiem na wspólne działania mające na celu wzmocnienie konkurencyjności, a także na wpływ

polityki handlowej i regulacyjnej na utrzymanie pozycji Europy na rynku globalnym. Postulaty występujące nie tylko w programach organizacji biznesowych, ale coraz częściej także w tekstach partii politycznych wzywają do pilnej deregulacji lub re-regulacji, by obniżyć poziom biurokratycznych obciążeń przedsiębiorczości europejskiej. A to – obok takich wyzwań jak ceny energii i koszty pracy – jedna ze składowych problemów, któremu przyjrzą się debatancki.

- Prof. Katarzyna Bilewska, partner, kancelaria BLSK
- Marcin Danił, członek zarządu ds. finansowo-handlowych, Polskie Porty Lotnicze S.A.
- Paweł Dziekoński, wiceprezes, Grupa FAKRO
- Maciej Górski, wiceprezes zarządu ds. Operacyjnych, PGE
- Krzysztof Hetman, poseł, Parlament Europejski (TBC)
- Tomasz Koźluk, doradca ekonomiczny, OECD

Moderacja: Prof. Arkadiusz Kowalski, wicedyrektor Instytutu Gospodarki Światowej, SGH

16 października 2025 | 16:00-17:00 | PAVILON BIS

Wojenna odporność Ukrainy - lekcje dla Europy

Pełnoskalowa agresja Rosji pokazała niezwykłą odporność Ukrainy – państwa, które potrafi funkcjonować mimo wojny, chroniąc instytucje, energetykę i codzienne życie obywateli. Wytrwałość militarna, szybka cyfryzacja usług publicznych oraz mobilizacja społeczeństwa stały się przykładem skutecznej obrony wartości demokratycznych. Paneliści podejmą dyskusję nad tym, w jaki sposób doświadczenia Kijowa mogą inspirować Unię Europejską w budowaniu własnej odporności na kryzysy geopolityczne, energetyczne i gospodarcze. Dyskusja obejmie perspektywę współpracy w obszarze bezpieczeństwa, modernizacji infrastruktury i odbudowy gospodarczej Ukrainy, w której kluczową rolę mogą odegrać fundusze unijne, instrumenty finansowe i partnerstwa publiczno-prywatne. Uczestnicy omówią także wyzwania polityczne w samej Ukrainie takie jak stabilność administracji państwowej czy walka z korupcją, które będą miały decydujące znaczenie zarówno dla integracji Ukrainy z Unią Europejską, jak i dla kształtowania wspólnej odporności Europy.

- Bartłomiej Babuśka, prezes, ARP S.A.
- Jarosław Bełdowski, Zakład Ekonomii Liberalnej, SGH
- Gen. bryg. Mirosław Bodnar, Inspektor Systemów Bezzałogowych, DG RSZ (TBC)
- Wasyl Bodnar, ambasador Ukrainy w Polsce (TBC)
- Kateryna Glazkova, dyrektor wykonawcza, Związek Ukraińskich Przedsiębiorców (SUP)

Moderacja: TBC

17 października 2025 | 9:30-10:30 | ATRIUM B

Kosmiczne ambicje Europy

Kluczowi międzynarodowi gracze prowadzą rywalizację o dominację w przestrzeni kosmicznej, a wojna w Ukrainie dobitnie pokazuje kluczowe znaczenie stałego i zaufanego wsparcia satelitarnego. Nie dziwi zatem, że Europa dynamicznie wzmacnia swoją obecność w kosmosie, łącząc ambicje technologiczne z celami strategicznymi i gospodarczymi. Nowe inicjatywy, takie jak IRIS², aktualizacja programów Galileo i Copernicus, czy strategia UE dla bezpieczeństwa kosmicznego, mają uniezależnić Unię od zewnętrznych dostawców i zwiększyć jej rolę w globalnym wyścigu o sprawczość w tym obszarze. Jak zapewnić bezpieczeństwo infrastruktury orbitalnej? Jak można wyobrazić sobie komercjalizację sektora kosmicznego? O tych i innych aspektach ambicji UE w przestrzeni kosmicznej będą rozmawiać przedstawiciele innowacyjnych firm, sektora zbrojeniowego oraz polskich i unijnych agencji kosmicznych.

- Tomasz Husak, doradca ds. relacji z EUSPA i ESA, DG DEFIS, Komisja Europejska
- Justyna Pelc, inżynier, liderka grupy Innospace zajmującej się projektami kosmicznymi (TBC)
- Marta Ewa Wachowicz, prezes, Polska Agencja Kosmiczna

Moderacja: Hubert Kijek, dziennikarz, TVN24

16 października 2025 | 13:30-14:30 | ATRIUM C

Wyzwania obrony ludności cywilnej i infrastruktury krytycznej w obliczu współczesnych zagrożeń bezpieczeństwa

Dyskusja poświęcona będzie analizie rosnących wyzwań wynikających z konfliktów hybrydowych, cyberataków, klęsk żywiołowych i terroryzmu oraz stanowi gotowości polskiego systemu obrony cywilnej. Urzędnicy i eksperci omówią skuteczne strategie ochrony ludności oraz zabezpieczania infrastruktury kluczowej dla funkcjonowania państwa z perspektywy obowiązujących dokumentów strategicznych i ewentualnych praktycznych braków w ich wcielaniu w życie. Szczególna uwaga zostanie poświęcona współpracy instytucji publicznych, sektora prywatnego i służb na każdym szczeblu w sytuacjach kryzysowych. Inspirujące wzorce z innych krajów – jak np. Finlandii czy państw bałtyckich posłużą jako praktyczny punkt odniesienia w zakresie przygotowania infrastruktury wojskowej i cywilnej takiej jak schrony, bunkry czy alternatywne metody łączności.

- Witold Drożdż, członek zarządu ds. Strategii i Spraw Korporacyjnych, Orange Polska
- Hanna Jahns, dyrektor, ECHO.B - Strategy and Policy, Dyrekcja Generalna ds. Prowadzonych przez UE Operacji Ochrony Ludności i Pomocy Humanitarnej, Komisja Europejska
- Agnieszka Liszka-Dobrowolska, członkini zarządu, współzałożycielka, Fundacja Climate&Strategy

- Zbigniew Muszyński, dyrektor, Rządowe Centrum Bezpieczeństwa

Moderacja: Edwin Bendyk, socjolog i publicysta, przewodniczący zarządu, Fundacja Batorego

16 października 2025 | 11:30-12:30 | ATRIUM C

Wzmacnianie odporności i konkurencyjności Europy: podejście krajów Flanki Północno-Wschodniej

Europa wkracza w nową erę strategicznej niepewności, naznaczoną napięciami geopolitycznymi, rosnącymi zagrożeniami dla bezpieczeństwa oraz nasilającą się presją na infrastrukturę krytyczną. Organizacje biznesowe z regionu North East Flank – reprezentujące kraje nordyckie, bałtyckie oraz Europę Środkowo-Wschodnią – wspólnie wezwały do bardziej ambitnego i całościowego podejścia UE do kwestii odporności i konkurencyjności. Ich przekaz jest jasny: bezpieczeństwo i gotowość nie mogą opierać się wyłącznie na zdolnościach wojskowych – wymagają silnych, konkurencyjnych gospodarek, bezpiecznych łańcuchów dostaw oraz ścisłej współpracy między sektorem publicznym a prywatnym. Szczególną uwagę należy poświęcić regionowi North East Flank, który jest szczególnie narażony na zagrożenia zewnętrzne i odgrywa strategiczną rolę w zapewnieniu stabilności Europy. Panel ten gromadzi przedstawicieli koalicji North East Flank w ramach Business Europe, aby omówić, w jaki sposób UE może lepiej zintegrować konkurencyjność i odporność – oraz dlaczego biznes musi być integralną częścią równania bezpieczeństwa.

- Milena Jabůrková, wiceprezydent, Czeska Konfederacja Przemysłu (SPCR), Republika Czeska
- Stefano Mallia, przewodniczący Grupy Pracodawców, EKES (TBC)
- Szwedzka Federacja Pracodawców, Szwecja (TBC)
- Vidmantas Janulevičius, prezydent, Litewska Konfederacja Przemysł (LPK), Litwa
- Przedstawiciel/ka Ministerstwo Spraw Zagranicznych (TBC)

Moderacja: Maciej Witucki, przewodniczący Rady Głównej, Konfederacja Lewiatan

16 października 2025 | 11:30-12:30 | PAVILLON BIS

Rola państwowych przedsiębiorstw w zapewnieniu bezpieczeństwa obywateli oraz budowania systemu obrony cywilnej

W obliczu zagrożenia i toczącej się wojny za wschodnią granicą powstaje pytanie: na ile pomocna może być sieć pocztowych placówek i rola listonoszy? W jakim kierunku powinny zostać zmienione przepisy by włączyć aktywnie Poczta w cały system ochrony ludności? Nie jest tajemnicą, że podczas konfliktu zbrojnego Poczta i pocztowcy mają "tworzyć" pocztę polową. Co to dokładnie oznacza? Czy placówki pocztowe w razie zagrożenia mogą zostać przekształcone w schrony lub miejsca grupowania się ludności cywilnej? Na te i inne pytania odpowiedzą nasi paneliści.

- Prof. Aleksandra Gasztołt, Katedra Bezpieczeństwa Wewnętrznego, UW (TBC)
- Sebastian Mikosz, prezes zarządu, Poczta Polska S.A.
- Prof. Roman Kuźniar, UW (TBC)
- Jacek Siewiera, były szef Biura Bezpieczeństwa Narodowego (TBC)
- Cezary Tomczyk, sekretarz stanu, Ministerstwo Obrony Narodowej (TBC)
- Mirosław Różański, senator, przewodniczący Komisji Obrony Narodowej, Senat RP (TBC)
- Czesław Mroczek, sekretarz stanu, Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji (TBC)
- Gen. dyw. Bogusław Pacek, były rektor Akademii Obrony Narodowej, dyrektor Muzeum Wojska Polskiego w Warszawie (TBC)

Moderacja: TBC

16 października 2025 | 9:00-10:00 | PATIO

Marsz na Północ: nowy wektor bezpieczeństwa?

Panel poświęcony będzie strategicznej roli północno-wschodniej flanki NATO w zapewnieniu bezpieczeństwa w Europie Środkowo-Wschodniej oraz w kształtowaniu europejskiej polityki bezpieczeństwa. Eksperci i praktycy omówią wyzwania i szanse związane ze współpracą z państwami nordyckimi i bałtyckimi, znaczenie ich potencjału militarnego, politycznego i gospodarczego, a także mechanizmy wzmocnienia regionalnej stabilności w obliczu zagrożeń geopolitycznych. Panel będzie także okazją do refleksji nad przyszłością integracji obronnej w ramach NATO oraz roli Polski jako aktywnego uczestnika północno-wschodniego sąsiedztwa. Czy państwa nordyckie i bałtyckie powinny stać się priorytetowym kierunkiem polskiej polityki zagranicznej?

- Øystein Bø, ambasador Królestwa Norwegii w Polsce
- Beata Górka-Winter, Wydział Nauk Politycznych i Studiów Międzynarodowych UW (TBC)
- Aaron Korewa, dyrektor, Biuro Atlantic Council w Warszawie, USA
- Marek Magierowski, były ambasador RP w USA i Izraelu
- Piotr Szymański, główny specjalista, Zespół Bezpieczeństwa i Obronności, OSW (TBC)

Moderacja: Igor Janke, prezes Instytutu Wolności, autor podcastu Układ Otwarty

17 października 2025 | 9:30-10:30 | PATIO

Modernizacja polskiej armii - szansa czy wyzwanie?

Modernizacja polskiej armii to jedno z najważniejszych wyzwań stojących przed państwem – i jednocześnie szansa na wzmocnienie pozycji Polski w Europie i NATO. Z jednej strony mamy imponujące dokonania w zakresie zakupów sprzętu i rozwoju nowych zdolności, z drugiej – pytanie o długofalowe konsekwencje finansowe i strategiczne. Ile w polskich inwestycjach jest rodzimego potencjału, ile współpracy w ramach UE, a ile zależności od USA? Jak przywrócić

konkurencyjność polskiemu przemysłowi obronnemu, by mógł być partnerem, a nie tylko podwykonawcą? Dyskusja dotknie także kwestii deregulacji zarówno w Polsce jak i w Unii. Jaka jest rola firm prywatnych i państwowych, czy ich konkurencja osłabia, czy może wzmacnia system obronny. W tle pozostaje kluczowe pytanie: kto i w jakim horyzoncie czasowym sfinansuje bezpieczeństwo, które dziś nie ma ceny.

- Paweł Bejda, sekretarz stanu, Ministerstwo Obrony Narodowej (TBC)
- Artur Kuptel, generał brygady, szef Agencji Uzbrojenia
- Adam Leszkiewicz, prezes zarządu, PGZ
- Mirosław Różański, senator, przewodniczący Komisji Obrony Narodowej, Senat RP (TBC)
- Bożena Szubińska, kmdr w stanie spoczynku, wiceprezesa, Zarząd Wojewódzkiego ZŻWP w Gdańsku

Moderacja: Bogusław Kułakowski (TBC)

17 października 2025 | 15:15-16:15 | PATIO

Europejska konkurencyjność w duchu raportu Draghiego: fundament bezpieczeństwa i odnowy

Raport Mario Draghiego jasno wskazuje, że konkurencyjność Europy to nie tylko kwestia gospodarcza, ale także fundament jej strategicznego bezpieczeństwa i przyszłej pozycji na świecie. W obliczu narastającej rywalizacji globalnej Europa potrzebuje nowego impulsu wzrostu, opartego na innowacjach, inwestycjach oraz mądrej deregulacji. Debata skupi się na najważniejszych rekomendacjach raportu i ich praktycznym znaczeniu – od uproszczenia otoczenia prawnego dla przedsiębiorstw, przez transformację energetyczną i cyfrową, po budowę wspólnego rynku zdolnego konkurować z największymi gospodarkami świata. Eksperti zastanowią się, jak przełożyć ambitną wizję Draghiego na konkretne działania wzmacniające odporność i stabilność europejskiej gospodarki.

- Elżbieta Czetwertyńska, prezes zarządu, Citi Handlowy
- Magdalena Krakowiak, kierownik ds. relacji międzynarodowych, Adamed Pharma, Medicines for Europe
- Adam Marciniak, prezes zarządu, VeloBank S.A.
- Ignacy Niemczycki, sekretarz stanu, Ministerstwo Spraw Zagranicznych
- Sandra Parthie, przewodnicząca sekcji ds. jednolitego rynku (INT), Europejski Komitet Ekonomiczno-Społeczny
- Przedstawiciel biznesu (TBC)

Moderacja: Grzegorz Rychwalski, wiceprezes, PZPPF

EFNI TALKS:

16 października 2025 | 11:30-12:30 | EFNI TALKS

Parytety w biznesie - konieczność czy wybór? Głos mężczyzn w dyskusji o równości

Mimo rosnącej świadomości społecznej kobiety wciąż rzadko zasiadają w zarządach największych firm. Statystyki pokazują, że szklany sufit i utrwalone stereotypy nadal ograniczają ich obecność na najwyższych stanowiskach. Coraz częściej pojawia się więc pytanie: czy parytety w biznesie to jedyne skuteczne narzędzie przyspieszające zmiany? Dlaczego jednak temat kwot budzi tak wiele emocji, zwłaszcza wśród mężczyzn? Czy parytety to realna odpowiedź na nierówności? Jakie jest doświadczenie innych krajów europejskich? Jaką rolę mogą odegrać prezesi i liderzy biznesu w budowaniu poparcia dla tych rozwiązań – i jak skutecznie przekonywać mężczyzn, że równość w zarządach to nie tylko kwestia sprawiedliwości, ale także biznesowej korzyści?

Wystąpienie wprowadzające: Alicja Wejdner-Cichy, Konfederacja Lewiatan

- Marek Kardach, Akademia Przywództwa Henryki Bochniarz
- Przedstawiciel biznesu wspierający polityki równości

Moderacja: Małgorzata Mroczkowska-Horne, dyrektor generalna, Konfederacja Lewiatan

16 października 2025 | 13:30-14:30 | EFNI TALKS

Krajowa Strategia Edukacji Finansowej - rok po wdrożeniu

Czemu nie oszczędzamy, nawet jak mamy pieniądze? Dlaczego nadal tak często udostępniamy obcym login do naszego konta bankowego? To tylko dwa spośród bardzo wielu przykładów braków w edukacji finansowej, które są przywoływane od wielu lat. Często odczuwamy je boleśnie. Z tego powodu, od ponad 15 lat Fundacja Citi Handlowy im. Leopolda Kronenberga z jednej strony edukowała a zarazem postulowała wraz z wieloma innymi instytucjami, osobami i firmami ustalenie jakie grupy powinny być potraktowane priorytetowo, kto i co powinien dla nich zrobić aby bezpieczniej poruszali się w świecie swoich codziennych finansów. Rok temu, wiele osób ucieszyło się jak rząd przyjął Krajową Strategię Edukacji Finansowej. Minął rok, i mówimy sprawdzam – co się udało osiągnąć? Kto najbardziej skorzystał na realizacji Strategii. Czy pojawiły się zaskakujące przeszkody? Na te oraz wiele innych pytań, spróbujemy odpowiedzieć podczas naszej dyskusji. Gościem specjalnym będzie Monika Wojciechowska, pełnomocnik Ministra Finansów ds. Edukacji Finansowej. W trakcie spotkania przedstawimy wyniki najnowszych badania na temat edukacji finansowej.

- Monika Wojciechowska, pełnomocnik ministra finansów ds. edukacji finansowej
- Paweł Zegarłowicz, prezes, Fundacja Citi Handlowy im. L. Kronenberga

16 października 2025 | 14:45-15:45 | EFNI TALKS

Zdrowie kobiet startuje tu i teraz – profilaktyka w edukacji zdrowotnej

- Barbara Nowacka (TBC)
- Małgorzata Trzaskowska (TBC)
- Joanna Górską (TBC)

Moderacja: Anna Dziewit-Meller (TBC)

16 października 2025 | 17:15-18:15 | EFNI TALKS

Dyskusja wokół raportu „Nowy duopol obali ten system”

- Prof. Przemysław Sadura, socjolog, UW, Sławomir Sierakowski, socjolog, publicysta, współzałożyciel Krytyki Politycznej

17 października 2025 | 9:30-10:30 | EFNI TALKS

Terażniejszość i przyszłość polskiej przedsiębiorczości

Piotr Voelkel, doświadczony biznesmenem, świadek i aktywny uczestnik polskiej transformacji podzieli się swoimi przemyśleniami na temat przyszłości ducha przedsiębiorczości w naszym kraju. W centrum dyskusji znajdą się sposoby zatrzymania odpływu talentów, budowania warunków dla młodych i ambitnych ludzi oraz metody radzenia sobie z kryzysem demograficznym. Ważnym elementem będzie także refleksja nad rolą nowych technologii i innowacji w kształtowaniu konkurencyjności Polski. Spotkanie stanie się okazją do wskazania wyzwań i szans stojących przed gospodarką oraz do poszukiwania długofalowych rozwiązań, które pozwolą utrzymać tempo rozwoju w dynamicznie zmieniającym się świecie.

- Piotr Voelkel, polski przedsiębiorca, mecenas projektów kulturalnych i edukacyjnych
- Łukasz Kijek, dziennikarz, Money.pl

17 października 2025 | 12:00-13:00 | EFNI TALKS

Cyfrowi obywatele: wychowanie, odpowiedzialność, wolność

Z rewolucji przemysłowej napędzanej przez nowe technologie, obowiązkiem polityki państwa i odpowiedzialnej gospodarki jest amortyzowanie negatywnych skutków rozwoju gospodarczego. oferowane konsumentom produkty cyfrowe, choć stały się narzędziami codziennego użytku, są produktami wysokiego ryzyka ze względu na brak standardów "safety by design" po stronie producentów oraz niskiej świadomości zachowań chroniących ze strony użytkowników. Adaptacja do życia w świecie wypełnionym przez technologie wymaga działań na wielu poziomach: systemowym, społecznym i indywidualnym. O tym, dlaczego potrzebujemy

standardów etycznych w gospodarce cyfrowej opowie Magdalena Biegaj, prezeska Fundacji Instytut Cyfrowego Obywatelstwa.

- Magdalena Biegaj, prezeska, Fundacja Instytut Cyfrowego Obywatelstwa

17 października 2025 | 14:00-15:00 | EFNI TALKS

Budowanie bezpieczeństwa psychologicznego w zespole. Profilaktyka wypalenia zawodowego

- Kuba Giedroń, Konfederacja Lewiatan
- Agata Jastrzębowska, Uczelnia Korczaka
-

17 października 2025 | 15:15-16:15 | EFNI TALKS

Niewidzialna choroba, realny ból: Endometrioza w medycynie i społeczeństwie

Podczas konferencyjnej dyskusji o endometriozie, Karolina Wigura i Magdalena Łucyan podejmą próbę przywrócenia należnego miejsca tematowi, który przez lata był marginalizowany - zarówno w medycynie, jak i w debacie publicznej. W rozmowie pojawią się najważniejsze aspekty tej choroby: biologiczne, społeczne, psychologiczne i kulturowe. Dyskusja ukáže dramat kobiet latami odbijających się od drzwi gabinetów, zmagających się z bólem, niewiarą i ignorancją.

- Magdalena Łucyan, TVN 24
- Lucyna Jaworska-Wojtas, prezes Fundacji „Pokonać Endometriozę”
- Prof. Karolina Wigura, socjolożka, Instytut Socjologii UW, Kultura Liberalna, LibMod

WYKŁADY:

16 października 2025 | 8:30-9:00 | ATRIUM A

Biznes i demokracja

- Prof. Jerzy Hausner, Przewodniczący Rady Programowej Open Eyes Economy Summit, Fundacja GAP

16 października 2025 | 8:30-9:00 | PATIO

Moralność życia publicznego

- Prof. Magdalena Środa, filozofka

17 października 2025 | 9:00-9:30 | PATIO

Polska historia sukcesu: Jak staliśmy się jednym z liderów wzrostu w XXI wieku

- Prof. Marcin Piątkowski, Akademia Leona Koźmińskiego

17 października 2025 | 9:00-9:30 | ATRIUM B

Wojna na Bliskim Wschodzie - jej perspektywy i implikacji dla jedności zachodniego świata

- Patrycja Sasnal, Senior Professorial Fellow, European Neighbourhood Chair, Kolegium Europejskie Natolin

17 października 2025 | 9:00-9:30 | ATRIUM A

Pokolenie w mniejszości: jak budować przyszłość, gdy młodych jest coraz mniej?

- Prof. Radosław Markowski, profesor nauk społecznych

SPOTKANIA AUTORSKIE:

16 października 2025 | 10:00-10:30 | SPOTKANIE Z AUTOREM

Spotkanie z Zytą Rudzką wokół książki „Tylko durnie żyją do końca”

Prowadzenie: Maria Deskur, Fundacja Powszechnego Czytania

16 października 2025 | 11:15-11:45 | SPOTKANIE Z AUTOREM

Spotkanie z Mateuszem Mazzinim wokół książki „ Włochy prawdziwe. Podróż śladami mafii, migracji i kryzysów”

Prowadzenie: Małgorzata Bonikowska, THINKTANK

16 października 2025 | 14:30-15:00 | SPOTKANIE Z AUTOREM

Spotkanie z Kamilem Całusem wokół książki „Mołdawia. Państwo niekonieczne”

Prowadzenie: Michał Torz, dziennikarz, PAP (TBC)

16 października 2025 | 15:00-15:30 | SPOTKANIE Z AUTOREM

Spotkanie z Krzysztof Środa wokół książki Rzeczy zdarzające się w podróży (TBC)

16 października 2025 | 15:45-16:15 | SPOTKANIE Z AUTOREM

Spotkanie z Tomaszem Terlikowskim wokół książki „Reformacja 2.0. Czy Kościół w Polsce przetrwa?”

Prowadzenie: Michał Gębski, Konfederacja Lewiatan

16 października 2025 | 17:00-17:30 | SPOTKANIE Z AUTOREM

Spotkanie z Krzysztofem Jackiem Hinzem wokół książki „ Wyspa nie z tego świata”

Prowadzenie: Patrycja Satora, wiceprezes, Instytut Finansów Publicznych

17 października 2025 | 10:30-11:00 | SPOTKANIE Z AUTOREM

Spotkanie z Aleksandrą Karasińską wokół książki „Dlaczego feminizm się opłaca?”

Prowadzenie: Prof. Magdalena Środa, filozofka

17 października 2025 | 11:45-12:15 | SPOTKANIE Z AUTOREM

Spotkanie z Prof. Bogdanem Góralczykiem wokół książki “Ojczulkowie. Filary czy przekleństwo Węgrów?”

Prowadzenie: Michał Torz, dziennikarz, PAP (TBC)

17 października 2025 | 14:30-15:00 | SPOTKANIE Z AUTOREM

Spotkanie z Andrzejem Kohutem wokół książki “Bitwa o Amerykę. Czy to koniec Stanów Zjednoczonych, jakie znamy?”

Prowadzenie: Michał Gębski, Konfederacja Lewiatan

17 października 2025 | 15:00-15:30 | SPOTKANIE Z AUTOREM

Spotkanie z Jakubem Szczęsnym wokół książki „Luksus kontra proste życie”

Prowadzenie: Jan Kłapa, Konfederacja Lewiatan

ROZMOWY NOCNYCH MARKÓW:

15 października 2025 | 22:00-00:00 | PATIO

Rozmowa z Agą Kozak oraz Pawłem Goźliński wokół książki “Sztuka męskości, czyli jak nie być chu*em”

15 października 2025 | 22:00-00:00 | ATRIUM A

Rozmowa z Rafałem Brzoską

Moderacja: Mikołaj Kunica, redaktor naczelny, Business Insider

16 października 2025 | 22:00-00:00 | ATRIUM A

Rozmowa Władysława Frasyniuka z prof. Barbarą Labudą pt. „Co było na początku i co dalej?”

Moderacja: Prof. Magdalena Środa, filozofka

16 października 2025 | 22:00-00:00 | ATRIUM B

Spotkanie z Danutą Rocławską wokół książki „Próba ognia. Jak przejść przez wypalenie zawodowe i odzyskać energię do życia”

Prowadzenie: Kuba Giedrojć, Konfederacja Lewiatan

WYDARZENIA OTWARTE DLA MIESZKAŃCÓW SOPOTU

Spotkanie „Wojna obok nas. Historie odwagi, krzywdy, solidarności” z projekcją filmu dokumentalnego

Po projekcji filmu „Skąd dokąd” (reż. Maciej Hamela, 2023, 83’) odbędzie się dyskusja poświęcona społecznemu wymiarowi wojny w Ukrainie. Jej uczestnicy porozmawiają o tym, jak czwarty rok konfliktu wpływa na życie Ukraińców – zarówno indywidualnie, jak i zbiorowo – w kontekście traum wojennych, utraty bliskich, rozłąki czy wychowywania dzieci na odległość. Panel skupi się także na aktualnej pomocy humanitarnej: zarówno systemowej, udzielanej przez sojuszników Ukrainy, jak

i oddolnym, międzyludzkim wsparciu uchodźców w Polsce. Dyskusja będzie okazją do refleksji nad tym, w jakim stopniu realne potrzeby ukraińskiego społeczeństwa spotykają się z istniejącymi formami wsparcia.

Sala konferencyjna, ulica Al. F. Mamuszki 14

ZAMKNIĘCIE EFNI

17 października 2025 | 16:30-17:45 | GRAND PAVILON

Polska gospodarka 3.0

Światowa gospodarka wchodzi w fazę głębokiej transformacji. Cyfryzacja, zielona rewolucja, zmiany demograficzne, nowa geopolityka i redefinicja globalnych łańcuchów dostaw - to tylko niektóre z procesów, które zmieniają dotychczasowe modele wzrostu i siły konkurencyjnej. Panel zamknięcia EFNI 2025 poświęcony będzie wyzwaniom i szansom stojącym przed polską gospodarką po 35 latach udanej transformacji ustrojowej i ekonomicznej. Uczestnicy dyskusji podejmą temat nowego modelu rozwojowego, który odpowiada na rosnące ambicje państwa i aspiracje społeczeństwa. W kontekście globalnych kryzysów, napięć geopolitycznych oraz spowolnienia globalizacji, panel skupi się na tym, jak Polska może odnaleźć się w zmieniającym się świecie. Poruszone zostaną kwestie innowacyjności, zielonej transformacji, kryzysu demograficznego, suwerenności technologicznej i budowy konkurencyjnej, odpornej gospodarki opartej na wiedzy, wartościach i dialogu społecznym.

- Janusz Jankowiak, główny ekonomista, Polska Rada Biznesu
- Monika Kurtek, główna ekonomistka, Bank Poczty S.A.
- Karolina Mitraszewska, prezeska, PFR Ventures
- Ignacy Morawski, główny ekonomista, Pulsu Biznesu
- Prof. Marcin Piątkowski, Akademia Leona Koźmińskiego w Warszawie

Moderacja: Mariusz Zielonka, Konfederacja Lewiatan

17 października 2024 | 20:00 - 1:00 | GRAND PAVILON

Wieczór pożegnalny - kolacja i after party